



Domaine thématique:

Performance socio-économique.

Priorité: Comment améliorer la rentabilité des exploitations agricoles?

Besoin: Faible rentabilité des exploitations: Comment améliorer leur rentabilité via la diversification?; Identifier de nouvelles sources de revenus incitant les petits exploitants à maintenir leur gestion traditionnelle des terres: Diversification des activités?; Agriculture mixte?

Solution EU Number: PRO-05.

Contenu de la solution: La diversification des activités agricoles élargit le champ d'action de l'exploitation en intégrant de nouvelles activités génératrices de revenus qui s'alignent sur les infrastructures, les compétences et les opportunités de marché disponibles.

Contacts clés:

- Sophie Boyer – IDELE.
- Emilie Rivière - CRAGE.

Pourquoi mettre en œuvre cette solution?

Le développement de nouvelles branches d'activité renforce la résilience économique de l'exploitation agricole équine en réduisant sa dépendance à une seule source de revenus. Si une activité est confrontée à une instabilité financière, les autres peuvent continuer à générer des revenus et à stabiliser l'ensemble des activités de l'exploitation.

Description de la solution

En 2020, 36,4% des exploitations agricoles françaises en métropole pratiquaient déjà une ou plusieurs activités de diversification selon l'INSEE. La diversification des activités permet une utilisation plus efficace des facteurs de production existants (terres, bâtiments, main-d'œuvre) et garantit de multiples sources de revenus. Cela peut être ajouter un service de pension à une école d'équitation, de la production céréalière à un élevage extensif, de la production de lait de jument, des ventes de saillies, une offre d'hébergement, etc.

La diversification permet notamment de:

- Stabiliser et augmenter les revenus,
- Réduire la dépendance aux aides publiques,
- Améliorer la résilience face aux aléas climatiques et économiques,

Répondre aux nouvelles demandes du marché et aux nouveaux besoins clients. Pour choisir sa nouvelle activité, il est conseillé de réaliser un audit approfondi, étudiant la demande du marché, les compétences actuelles des exploitants et celles à acquérir, les opportunités locales et les objectifs stratégiques à long terme de l'exploitation.

Avant de se lancer, il est recommandé d'évaluer le potentiel du marché et les contraintes réglementaires. Les coûts varient en fonction du type d'activité et des besoins en nouvelles infrastructures ou en nouveaux équipements. Dans de nombreuses



Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

régions, des subventions ou des aides financières peuvent être accordées ; l'éligibilité dépend du secteur de la nouvelle activité (par exemple, tourisme, agriculture, commerce).

Belgique: La diversification des exploitations équines s'inscrit pleinement dans les priorités de développement rural de la Wallonie. Les exploitations peuvent bénéficier d'un accompagnement technique et financier via différents dispositifs régionaux, notamment les aides à l'investissement agricole, les mesures agroenvironnementales et climatiques (MAEC), les programmes LEADER, les aides au tourisme rural ou encore les soutiens à la production d'énergie renouvelable.

Il faut également anticiper la charge de travail supplémentaire que va générer la nouvelle activité, ce qui peut nécessiter l'embauche d'une ou plusieurs personnes supplémentaires. Pour certaines activités, une formation spécifique peut être nécessaire.

Idées d'activités de diversification possible (liste non exhaustive):

- Tourisme:
 - Randonnées à cheval
 - Chambres d'hôtes
 - Gîtes, logements insolites
- Activités équestres:
 - Pension pour chevaux (sport, loisir, élevage, retraite)
 - Entraînement
 - Cours d'équitation
 - Stages d'équitation
 - Valorisation de chevaux
 - Commerce de chevaux
 - Organisation de compétitions ou de spectacles
 - Etalonnage
 - Thérapie ou médiation assistée par les équidés
- Activités agricoles:
 - Élevage d'autres espèces d'animaux
 - Production et vente de fourrage
 - Culture de céréales ou de légumes
 - Mise en place d'un système agroécologique pour les cultures
 - Vente de viande chevaline
 - Récolte et vente de lait de jument ou d'ânesse
- Autres activités
 - Événementiel : location de salles et/ou de manèges pour des événements
 - Valorisation du fumier (briques chauffantes, engrais, substrats de compost, biogaz)
 - Production d'énergie renouvelable sur l'exploitation



Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

Étapes de mise en œuvre

1. Diagnostic de l'exploitation: Inventaire des infrastructures existantes, évaluation des ressources humaines, évaluation des performances économiques et identification des forces, faiblesses, opportunités et menaces.

2. Sélection de(s) nouvelle(s) activité(s): Choisir une ou plusieurs activités qui correspondent à la demande du marché, aux compétences et aux infrastructures de l'exploitation.

3. Étude de faisabilité technique et réglementaire: Évaluer les besoins en équipement, en personnel, les normes applicables, les réglementations en matière d'hygiène et de sécurité, l'accessibilité, les règles d'accès public et les capacités opérationnelles.

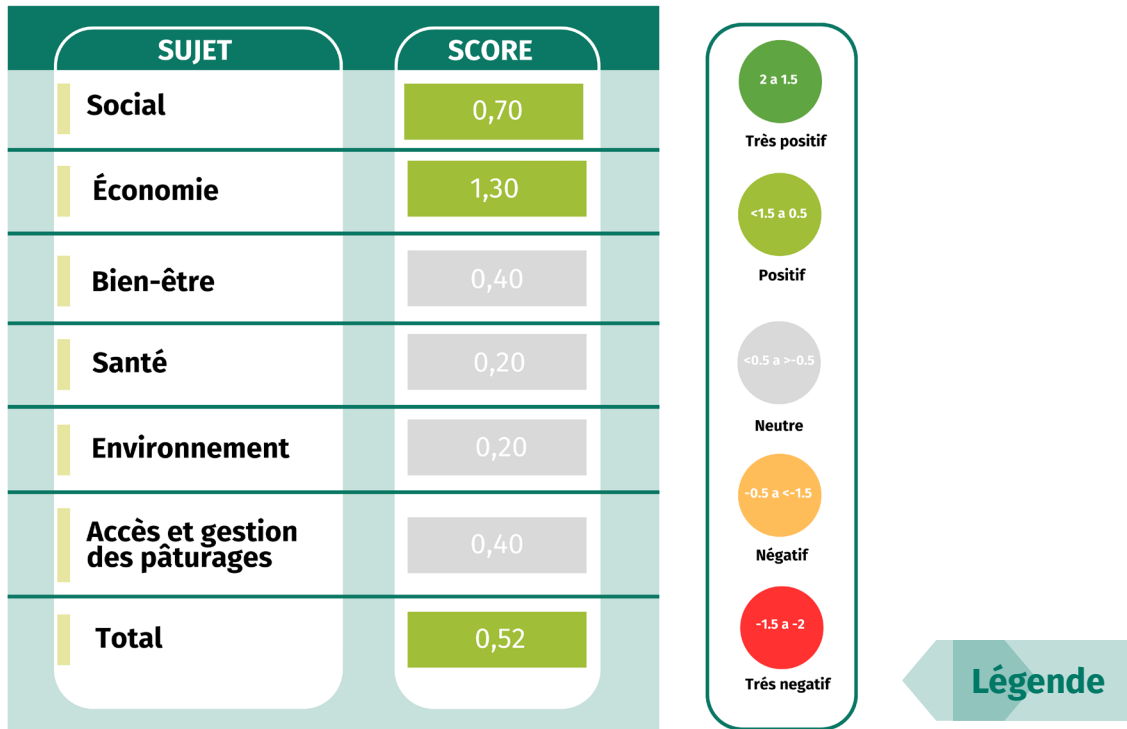
4. Planification des investissements et du développement: Définir les investissements nécessaires, planifiez les travaux de construction ou d'adaptation, établissez un calendrier et identifiez les sources de financement (y compris les subventions, les aides et les financements privés).

5. Marketing et commercialisation: Définir l'offre et les prix, développer des outils de communication, créer des partenariats avec les acteurs locaux.

6. Exploitation, suivi et évaluation: Gérer les opérations quotidiennes, contrôler les indicateurs de performance, ajuster les prix ou les process et évaluer en permanence la viabilité économique de la nouvelle activité.

Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

Quel sera l'impact de cette solution sur les performances de votre exploitation?



Socio-économie: Cette solution favorisera la performance sociale de l'exploitation, car la diversification crée de nouvelles opportunités de communication, de formation et d'engagement auprès d'un public plus large. En proposant des activités telles que le tourisme, la formation, la thérapie ou des services éducatifs, les exploitations équines renforcent les liens communautaires, attirent de nouveaux publics et améliorent leur visibilité et leur légitimité sociale. La diversification peut également encourager la coopération intergénérationnelle et le partage des connaissances au sein de l'exploitation. Cependant, ses avantages sociaux dépendent d'une bonne organisation, car une charge de travail accrue et un personnel insuffisant peuvent entraîner de la fatigue et/ou une baisse de la qualité de vie s'ils ne sont pas gérés correctement.

Cette solution soutiendra les performances économiques de l'exploitation, car elle introduit des sources de revenus supplémentaires qui augmentent la flexibilité et réduisent la dépendance à une seule activité. La diversification peut améliorer la rentabilité et le capital agricole grâce à une meilleure utilisation des infrastructures existantes et au développement de nouvelles installations, rendant l'exploitation plus résistante aux fluctuations du marché. Si la diversification comporte des risques, des besoins d'investissement et parfois des réponses prudentes de la part des banques, elle offre un fort potentiel d'innovation, de création de valeur à long terme et de résilience économique lorsqu'elle est alignée sur la demande du marché et la capacité entrepreneuriale.

Diversification des activités d'une exploitation agricole équine



Le bien-être et la santé: Cette solution n'aura aucune incidence sur les performances sanitaires de l'exploitation, car elle ne se traduit pas directement par une prévention des risques de maladie ou une amélioration générale de la santé. En réalité, l'attention des exploitants étant détournée vers différentes activités agricoles, autres que les activités liées aux chevaux, beaucoup pourraient être amenés à négliger l'état de santé de leurs animaux. Les exploitants se concentreront probablement davantage sur la santé et le bien-être des chevaux lorsque leurs activités de diversification incluront la pension de chevaux pour le compte de clients ou la mise à disposition de leurs propres animaux à des clients.

Cette solution ne favorisera pas non plus les performances de l'exploitation en matière de bien-être car, comme pour la santé, lorsque l'attention des exploitants est tournée vers d'autres activités que celles en rapport avec les équidés, beaucoup risquent de ne plus accorder suffisamment d'attention au bien-être de leurs animaux.

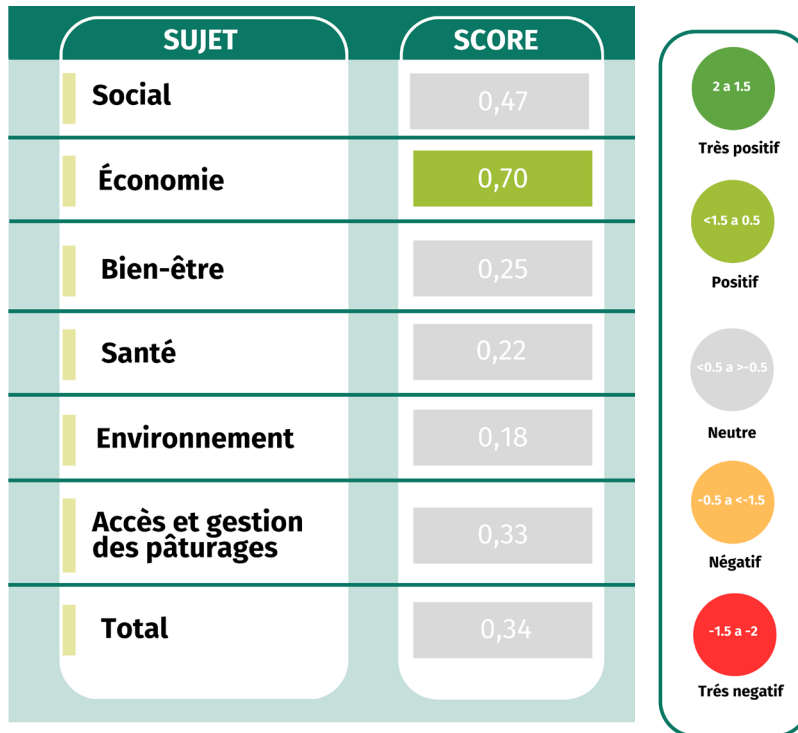


Durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'effet sur les performances environnementales de l'exploitation, car son impact sur la durabilité environnementale ne peut être évalué de manière fiable à un niveau général. L'effet sur la durabilité environnementale dépend du type d'activités adoptées à l'occasion de la diversification et de la manière dont elles sont mises en œuvre. Les effets peuvent aussi varier considérablement et être contradictoires. La solution de diversification encourage une utilisation multifonctionnelle des terres, intégrant souvent des activités à faible impact telles que l'agrotourisme, les services assistés par des chevaux ou les programmes de médiation ou d'éducation. Ces utilisations peuvent favoriser la biodiversité (par exemple, l'entretien des pâturages, des haies) et offrir des pratiques adaptées au climat (par exemple, le pâturage extensif au lieu de systèmes à forte intensité). De nombreuses activités sont souvent associées à une augmentation de la consommation d'eau ; par conséquent, une meilleure gestion de l'eau peut être nécessaire.

Cette solution n'aura pas d'effet sur l'accès à la terre ou la gestion des pâturages de l'exploitation, car elle ne peut être évaluée de manière fiable à un niveau général. L'effet sur les performances de gestion des prairies dépend du type d'activités adoptées dans le cadre de la diversification et de la manière dont elles sont mises en œuvre. Si les activités adoptées favorisent une utilisation multifonctionnelle des terres et des approches durables, l'accès aux prairies et leur gestion bénéficieront de méthodes de rotation ou extensives. En revanche, si la nouvelle activité utilise des terres qui étaient auparavant utilisées pour le pâturage ou la production fourragère, cela signifie que la gestion des prairies devra être adaptée et qu'il est possible que la superficie des terres agricoles diminue au niveau de l'exploitation.

Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

Quel sera l'impact de cette solution sur la résilience de votre exploitation?



Socio-économie: Cette solution n'aura pas d'impact sur la performance sociale de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée aux défis externes évalués, car les effets sociaux de la diversification dépendent fortement du type d'activités choisies et du contexte dans lequel elles sont mises en œuvre. Si la diversification peut renforcer la portée, les liens avec le tissu local et la qualité de la vie professionnelle dans certaines situations, ces avantages ne sont pas systématiques et peuvent être inégaux face à des défis tels que les pandémies, les épidémies ou les changements de réglementation en matière de bien-être. Certaines activités peuvent même être affectées négativement pendant les crises, et l'augmentation de la charge de travail ou de la lourdeur de l'organisation du travail peut compenser les gains sociaux si elles ne sont pas bien gérées. Par conséquent, la diversification ne garantit pas une amélioration constante ou directe des performances sociales de l'exploitation face aux défis externes. Cette solution soutiendra la performance économique de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée aux défis externes évalués, car la diversification augmente la résilience financière en multipliant les sources de revenus et en réduisant la dépendance à une seule activité. Cette flexibilité permet d'amortir les chocs économiques liés à l'inflation, aux pandémies, aux phénomènes météorologiques extrêmes ou à l'accès limité aux pâturages, permettant à l'exploitation agricole de maintenir ses revenus lorsqu'une activité est perturbée. La diversification peut également renforcer le capital de l'exploitation grâce à de nouvelles infrastructures et améliorer l'adaptabilité à long terme. Bien que les résultats varient et que certaines activités puissent être affectées par la hausse des coûts, le prix de l'eau ou les contraintes réglementaires, la capacité globale à s'adapter, à réaffecter les ressources et à maintenir les flux de trésorerie dans des conditions changeantes soutient la résilience économique de l'exploitation.

Diversification des activités d'une exploitation agricole équine



Santé et bien-être: Cette solution n'aura pas d'incidence sur les performances sanitaires de l'exploitation, car elle ne réduit pas directement la douleur, la mortalité et le besoin de médicaments lorsque l'exploitation est confrontée à différentes pressions externes. Cependant, elle peut potentiellement nuire à la santé des animaux si, en raison de difficultés externes, l'exploitation intensifie l'utilisation de ses chevaux pour compenser les pertes économiques ou environnementales. Les problèmes de santé devenant plus fréquents, la douleur ou la surutilisation de médicaments vétérinaires peuvent augmenter.

De même, cette solution n'aura pas d'incidence sur le bien-être animal dans les exploitations agricoles, car elle n'améliore pas directement les conditions d'hébergement ni l'état émotionnel des animaux lorsqu'ils sont exposés à des pressions extérieures. Elle pourrait même nuire au bien-être des animaux si, en raison de difficultés externes, l'exploitation intensifiait l'utilisation de ses chevaux pour compenser des pertes économiques ou environnementales.



Durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'impact sur les performances environnementales de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée aux défis externes évalués, car elle dépend du type d'activités adoptées et de la manière dont elles sont mises en œuvre. La diversification intègre souvent des services à faible émission de carbone (par exemple, agroforesterie, services écosystémiques, etc.) qui favorisent la résilience à long terme, par exemple en matière d'adaptation au changement climatique, d'atténuation de ses effets et d'arrêt de la perte de biodiversité dans différents contextes. Les terres utilisées pour l'écotourisme ou la conservation peuvent être gérées de manière à favoriser la biodiversité, en particulier si les prairies sont inaccessibles pendant certaines périodes.

Cette solution n'aura pas d'effet sur l'accès à la terre ou la gestion des pâturages de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée aux défis externes évalués, car elle dépend du type d'activités adoptées et de la manière dont elles sont mises en œuvre. La diversification peut accroître la flexibilité dans l'utilisation des terres, mais elle peut également créer certaines restrictions foncières, telles que des réglementations dans les zones de conservation qui peuvent être difficiles à modifier, même lorsque l'exploitation agricole est confrontée à de sérieux défis externes.

Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

Comment cette solution peut-elle aider votre exploitation à faire face à des défis externes spécifiques et à être plus résiliente ?

DÉFIS	SCORE
Inflation	0,40
Pandémie	0,35
Normes élevées en matière de bien-être	0,37
Maladies infectieuses graves	0,25
Événement météorologique extrême	0,30
Perte/accès limité aux prairies	0,42

2 a 1.5
Très positif

<1.5 a 0.5
Positif

<0.5 a >-0.5
Neutre

-0.5 a <-1.5
Négatif

-1.5 a -2
Très négatif



Défis socio-économiques: Défi social : cette solution n'aura pas d'impact sur les performances globales de l'exploitation agricole lorsqu'elle est confrontée à une pandémie, car les avantages sociaux de la diversification dépendent fortement du type d'activités développées. Si certaines activités diversifiées, en plein air ou numériques peuvent se poursuivre pendant une pandémie, d'autres, telles que le tourisme, les événements ou les services à l'exploitation peuvent être sévèrement restreintes. Comme ces effets ont tendance à s'équilibrer et sont très spécifiques au contexte, la diversification n'améliore pas systématiquement les performances sociales globales de l'exploitation agricole en cas de pandémie.

Défi économique : cette solution n'aura pas d'incidence sur les performances globales de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée à l'inflation, car la diversification peut à la fois amortir et amplifier les pressions inflationnistes. Des sources de revenus supplémentaires peuvent aider à absorber la hausse des coûts, mais les activités diversifiées peuvent également être exposées à des dépenses plus élevées en eau, en énergie, en main-d'œuvre ou en intrants. Étant donné que les résultats financiers dépendent de la nature et de l'ampleur des activités choisies, les effets positifs et négatifs se compensent souvent, ce qui ne permet pas d'obtenir une amélioration claire ou garantie des performances économiques globales en période d'inflation.



Défis en matière de bien-être et de santé: Défi en matière de santé : cette solution ne soutiendra pas forcément la performance globale de l'exploitation dans les domaines socio-économique, sanitaire et environnemental lorsqu'elle est confrontée à une maladie infectieuse. Bien que la diversification des activités puisse aider économiquement à surmonter les problèmes liés à la santé lors d'une épidémie, les activités équinnes peuvent devoir être complètement suspendues jusqu'à ce que la situation sanitaire s'améliore.

Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

Défi en matière de bien-être : cette solution n'améliorera pas non plus les performances globales de l'exploitation si elle est soumise à une législation stricte en matière de bien-être, car le fait d'avoir plusieurs activités au sein d'une même exploitation peut accaparer l'attention de l'exploitant, qui aurait ainsi moins de temps à consacrer à l'accès au 3F des animaux. Ainsi, tout effet positif potentiel sur la situation économique de l'exploitation ne garantit pas nécessairement un état émotionnel positif des animaux lorsque des normes de bien-être plus strictes deviennent obligatoires.



Défis en matière de durabilité environnementale: Défi environnemental : cette solution n'aura pas d'incidence sur les performances globales de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée à des températures anormalement élevées et/ou à la sécheresse, car elle dépend du type d'activités adoptées dans le cadre de la diversification et de la manière dont elles sont mises en œuvre. Cependant, comme la diversification agricole est déjà utilisée lorsque l'exploitation est confrontée aux défis évalués, elle peut atténuer les risques auxquels l'exploitation est confrontée en cas de phénomène météorologique extrême et fournir des revenus alternatifs ou des opportunités pour se remettre du défi.

Il existe des possibilités de mieux exploiter les terres marginales ou non utilisables pour des activités agricoles, par exemple pour y installer de l'hébergement (camping, glamping, logements insolites, etc.), l'exploitation peut ainsi conserver sa pertinence même avec des ressources pastorales limitées. Les avantages varient, certaines activités pouvant avoir des effets neutres ou négatifs pour l'exploitation. Les températures élevées et/ou la sécheresse peuvent également avoir un impact sur les activités supplémentaires.

Défi lié à l'accès à la terre/à la gestion des terres : cette solution n'aura pas d'impact sur les performances globales de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée à la perte ou à l'accès limité aux prairies et terres agricoles, car elle dépend du type d'activités adoptées dans le cadre de la diversification et de la manière dont elles sont mises en œuvre. Les activités peuvent toutefois maintenir, voire améliorer, l'image de l'exploitation et soutenir la stabilité à différents égards ainsi que la capacité de l'exploitation à faire face aux défis liés à la perte ou à l'accès limité aux terres agricoles.

Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

Analyse coût-bénéfice

Coût

Performance socio-économique:

- Investissements initiaux élevés (infrastructures, construction, équipement).
- Formation supplémentaire requise pour les exploitants et le personnel.
- Augmentation de la charge de travail, pression temporelle et risque de surcharge.
- Gestion et procédures administratives plus complexes.
- Augmentation des coûts d'exploitation (marketing, assurance, maintenance).
- Coûts de main-d'œuvre supplémentaires en cas d'embauche de nouveaux employés.
- Risque que l'activité diversifiée ne soit pas viable sur le plan économique.
- Nécessité de réaliser des études de marché détaillées et de se conformer aux exigences légales et administratives.

Santé et bien-être des chevaux:

- Réduction potentielle du temps de surveillance par animal si la charge de travail n'est pas correctement gérée.
- Risque accru de stress dû à la présence de visiteurs, à des activités inhabituelles ou à une charge de travail plus importante pour les équidés.
- Des contrôles vétérinaires supplémentaires, une surveillance du bien-être et des périodes de repos peuvent être nécessaires.
- Risques potentiels liés à l'introduction de nouvelles espèces dans l'exploitation (par exemple, transmission de maladies, parasitisme, etc.)



Bénéfices

- Résilience économique accrue grâce à des sources de revenus multiples.
- Stabilité financière et sécurité à long terme accrues.
- Accès à de nouveaux groupes de clients et à des marchés plus vastes.
- Amélioration de l'image publique et renforcement de la présence régionale.
- Augmentation de la valeur globale de l'exploitation agricole (tangible et intangible).
- Développement de nouvelles compétences et potentiel d'innovation accru.
- Contribution au développement rural et à la création d'emplois locaux.
- Utilisation plus efficace des ressources existantes pour de nouvelles opportunités commerciales.



- Stimulation mentale des équidés participant à des activités variées, peu stressantes et respectueuses de leur bien-être (par exemple, thérapie, randonnées, promenades, etc.).
- Amélioration du bien-être, car les revenus plus élevés peuvent être réinvestis dans de meilleures conditions d'hébergement, de soin et une meilleure alimentation.
- Possibilité de mettre en œuvre des systèmes de gestion plus axés sur le bien-être.

Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

Coût

Durabilité environnementale:

- Augmentation potentielle de l'utilisation des ressources (eau, énergie) en fonction de l'activité.
- Impacts environnementaux locaux (compactage des sols dû au tourisme, déchets supplémentaires).
- Augmentation du trafic et des besoins en matière de mobilité en raison des visiteurs ou de l'expansion logistique de l'exploitation
- Nécessité de se conformer aux réglementations environnementales



Bénéfices

- Promotion de pratiques agricoles durables (agroécologie, cultures diversifiées).
- Soutien potentiel à la préservation des paysages grâce au tourisme
- Possibilité de réduire les émissions grâce à la production d'énergie renouvelable (par exemple, l'énergie solaire).

Coopération entre exploitations:

- Concurrence potentielle entre les exploitations agricoles voisines.



- Possibilité de réaliser des études de marché conjointes, d'échanger des connaissances et de partager des meilleures pratiques.
- Possibilité de communiquer collectivement, ce qui peut augmenter la visibilité régionale.
- Utilisation partagée des ressources possibles (équipements, terres, personnel, groupes coopératifs tels que la CUMA).



Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

Ressources complémentaires

Sites web

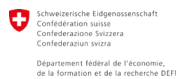
- <https://equipedia.ifce.fr/infrastructure-et-equipement/installation-et-environnement/developpement-durable/cheval-et-agroecologie>

Publications

- Rantamäki-Lahtinen, L. (2009). Le succès de l'exploitation agricole diversifiée - approche fondée sur les ressources. Agricultural and Food Science, 18(supplément), 134 p. <https://helda.helsinki.fi/server/api/core/bitstreams/b91d19de-942f-4be0-b7e0-559925a2013a/content>
- Diversités des agricultures dans la (les) filière(s) équine(s) <https://hal.science/hal-01906537v2/document>
- La filière équine, une filière agricole qui se diversifie pour résister à la crise <https://journals.openedition.org/economierurale/8186>

Institutions de référence wallonne

- Elevéo
- SPW Agriculture, Ressources naturelles et Environnement
- Réseau Wallon de Développement Rural
- Wallonie Entreprendre
- Commissariat Général au Tourisme
- L'Accueil Champêtre



Funded by
the European Union

This project has received funding
from the European Union under
Grant Agreement No. 101086551.



Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

Idées pour animer un atelier sur la solution

- Demandez à une chambre d'agriculture ou un cabinet de conseil spécialisé dans le développement des entreprises agricoles de parrainer l'atelier.
- Trouvez une exploitation agricole modèle qui a réussi sa diversification (par exemple, tourisme équestre, agroécologie, thérapie) et où l'atelier pourra avoir lieu.
- Préparez de petits stands de démonstration (analyse de marché, liste de contrôle réglementaire, planification des installations) et laissez les participants les parcourir pour découvrir le processus décisionnel qui sous-tend la diversification.

Structure proposée pour l'atelier sur la diversification des activités agricoles dans les exploitations équines

1. Introduction à la diversification des activités agricoles

- Qu'est-ce que la diversification et pourquoi est-elle pertinente pour les exploitations équines?
- Éléments clés: évaluation du marché, infrastructures disponibles, main-d'œuvre, aspects réglementaires.
- Types de diversification disponibles sur le marché:
 - Activités équestres (pension, entraînement, thérapie).
 - Tourisme (équitation, chambres d'hôtes, gîtes).
 - Diversification agricole (vente de fourrage, production de céréales, lait de jument).
 - Activités génératrices de revenus supplémentaires (énergies renouvelables, valorisation du fumier).

2. Avantages de la diversification dans les exploitations équines

- Une meilleure résilience financière grâce à des sources de revenus multiples.
- Meilleure utilisation des installations et des terres existantes.
- Renforcement des liens avec les communautés locales et le développement rural.
- Réduction de la dépendance à l'égard d'un seul segment de marché.
- Possibilité d'améliorer le bien-être des équidés grâce à une charge de travail équilibrée et à des réinvestissements dans les conditions d'hébergement des équidés, les soins ou encore une meilleure alimentation.

3. Applications pratiques dans les élevages équins

- Exemples de projets de diversification adaptés à différentes conditions structurelles.
- Comment intégrer le tourisme, les services d'agroforesterie, la production agricole ou la production d'énergie dans son exploitation équine.
- Démonstration de configurations pratiques:
 - Aménagement d'un espace thérapeutique.
 - Hébergement touristique.
 - Structure agroécologique des champs.
 - Installation solaire ou zone de compostage du fumier.
- Discussion sur les implications en matière de gestion des équidés (planification de la charge de travail, surveillance du bien-être).



4. Comment choisir l'approche de diversification la plus appropriée

- Évaluation des besoins de l'exploitation, des ressources disponibles et des objectifs à long terme.
- Évaluation des exigences structurelles (bâtiments, terrains, accessibilité).
- Critères clés: faisabilité, obligations réglementaires, capacité de main-d'œuvre, demande prévue.
- Comparaison des coûts, des compétences requises, des conditions du marché et des synergies potentielles entre les activités.

5. Démonstration pratique

- Visite guidée des zones de diversification de l'exploitation agricole modèle.
- Stations d'activités où les participants testent:
 - Des outils simples d'analyse de marché.
 - Des listes de contrôle réglementaires.
 - Exercices de planification des infrastructures (par exemple, conception d'un flux de travail entre l'écurie et le tourisme).
- Exercices de prise de décision simulée:
 - Choix d'une activité de diversification basée sur des scénarios agricoles hypothétiques.

6. Maintenance et dépannage

- Maintenir des structures diversifiées : sécurité, hygiène, gestion des visiteurs, normes relatives au bien-être des équidés.
- Adapter les activités en fonction de la saisonnalité, des fluctuations de la demande ou de la charge de travail des équidés.
- Identifier les signes avant-coureurs d'une expansion excessive ou d'une charge de travail trop importante.
- Résolution des problèmes courants liés à la réglementation ou à l'organisation.

7. Études de cas et exemples concrets

- Présentation d'exploitations agricoles qui ont réussi à se diversifier.
- Comment elles ont intégré de nouvelles activités dans leurs activités quotidiennes avec les équidés.
- Principaux enseignements tirés:
 - Adapter les activités aux points forts de l'exploitation.
 - Éviter la complexité excessive.
 - Obtenir une certification ou une formation.
 - Conseils pratiques des exploitants pour surmonter les défis.

8. Analyse des coûts et retour sur investissement (ROI)

- Comparaison entre les options de diversification à faible coût et celles nécessitant un investissement élevé.
- Comment calculer le ROI en fonction de la taille de l'exploitation, de la main-d'œuvre disponible et des revenus attendus.
- Avantages financiers : amélioration de la stabilité des flux de trésorerie, réduction des risques, possibilités de subventions ou d'aides.
- Exercices pratiques : remplir une feuille de calcul simplifiée du ROI.



Diversification des activités d'une exploitation agricole équine

9. Session de questions-réponses

- Questions-réponses sur des idées de diversification spécifiques.
- Répondre aux incertitudes concernant la charge de travail, le bien-être des équidés, la demande du marché local ou les questions réglementaires.
- Conseils pour obtenir des avis professionnels, des programmes de financement ou des certifications.

10. Conclusion et ressources

- Résumé des points clés : planification, prise en compte du bien-être, faisabilité économique et prise de décision structurée.
- Ressources supplémentaires :
 - Bureaux de développement rural
 - Chambres d'agriculture
 - Établissements de formation en tourisme et en thérapie
 - Outils de planification d'entreprise en ligne
- En cas de partenariat avec des sponsors : fournissez des codes de réduction ou des informations sur les programmes de soutien.