

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés



Domaine thématique:

Performance socio-économique.

Priorité: Comment améliorer la rentabilité des exploitations agricoles?

Besoin: En élevage, Comment améliorer sa rentabilité?;Quelle rentabilité pour l'élevage? quels modèles?; Comment atteindre l'équilibre financier de l'élevage?; Comment mettre en place un modèle économique équilibré ?

Solution EU Number: PRO-06.

Contenu de la solution: La détection précoce du potentiel des jeunes équidés permet de décider ainsi de la vente de ceux qui sont moins prometteurs. Cette solution permet à l'exploitant de se concentrer sur ses équidés promis à un bon avenir sportif, ce qui permet d'améliorer la qualité de son cheptel, de gagner du temps et de réduire les coûts.



Pourquoi mettre en œuvre cette solution?

L'objectif de cette solution est de réduire les investissements en temps et en ressources financières pour les équidés dont la valeur ajoutée future risque d'être limitée en identifiant leur potentiel à un stade précoce. Ces équidés sont alors vendus jeunes ou réorientés vers un autre segment de marché (comme par exemple l'enseignement) avant que des coûts plus importants ne soient engagés par l'exploitation.

Description de la solution

En évaluant les jeunes chevaux dès leur plus jeune âge, il est possible de distinguer les individus à fort potentiel sportif ou commercial de ceux dont la valeur ajoutée risque d'être plus limitée.

L'évaluation combine des critères subjectifs et objectifs, notamment la conformation, la qualité des allures, la technique de saut, la facilité d'utilisation et les aptitudes sportives globales. À l'exception de la conformation, ces caractéristiques ne peuvent être évaluées de manière fiable qu'à partir de l'âge de 3 ans. L'évaluation des traits de tempérament, tels que la peur, la sensibilité, l'énergie et la capacité d'adaptation à des environnements changeants, revêt également une grande importance, car ces facteurs influencent fortement la facilité avec laquelle ils vont être mis au travail et vont s'y conformer, mais aussi leur valeur marchande. Il convient de prendre en compte que le tempérament inné des équidés est également influencé par des facteurs environnementaux, la façon dont les équidés sont manipulés, l'alimentation, les interactions sociales entre congénères et leur liberté de mouvement. La capacité d'apprentissage est tout aussi importante à prendre en compte lors de l'évaluation en fonction de l'utilisation qu'on prévoit pour l'équidé. Il convient donc de les observer attentivement pendant toute leur phase de croissance.

Une visite vétérinaire peut également être intégrée au processus de détection. Des mesures diagnostiques telles que des examens cliniques et des radiographies aident à détecter de potentiels problèmes de santé, susceptibles de limiter une carrière sportive.

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés

Ces problèmes peuvent être:

- Des troubles orthopédiques (OCD, kystes, syndrome naviculaire, etc.),
- Des problèmes respiratoires (emphysème, cornage, etc.),
- Des troubles cardiaques (souffle au cœur, etc.),
- Des troubles neurologiques (ataxie, etc.)

Sur la base des résultats combinés des évaluations de performance, de comportement et de santé, les chevaux dont le potentiel sportif est limité peuvent être commercialisés plus tôt ou réorientés vers des carrières alternatives adaptées, ce qui permet de réduire les coûts à long terme et d'optimiser la rentabilité globale du troupeau.

Étapes de mise en œuvre

1. DObservation précoce des qualités des équidés: Observer les poulains et les jeunes chevaux en mouvement libre afin d'évaluer leurs qualités athlétiques naturelles, leur coordination et leur amplitude. Pour des raisons de bien-être et de préservation des articulations, le saut en liberté ne peut pas être testé avant l'âge de 2 ans.

2. Observation du tempérament et du caractère: Observer le tempérament des animaux (craintivité, sensibilité, énergie et capacité d'adaptation) ainsi que leur caractère (réaction face aux humains, soumission, agressivité lors des soins quotidiens). Des tests comportementaux objectifs peuvent être réalisés par des équipes scientifiques spécialisées. Pour cela, contacter votre association d'éleveurs.

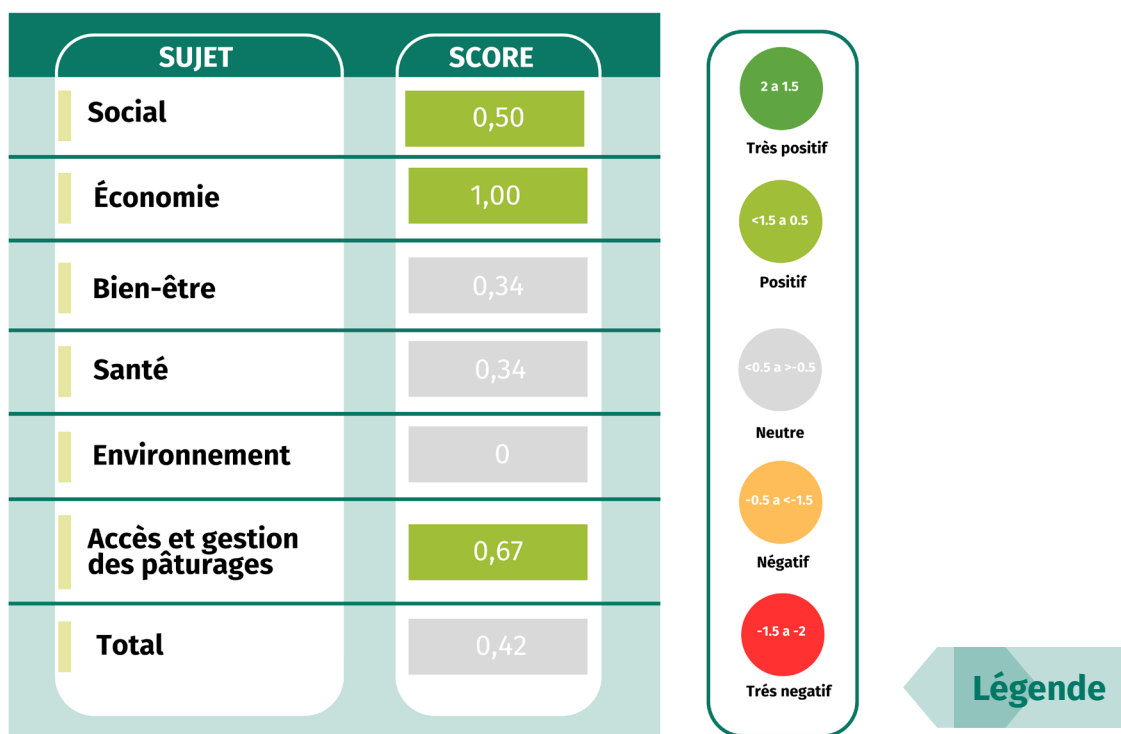
3. Analyse de la conformation et du fonctionnement: Évaluer la constitution physique, l'alignement des membres et du fonctionnement en mouvement afin d'identifier les limitations physiques susceptibles d'affecter la santé de l'équidé à long terme.

4. Dépistage vétérinaire: Réaliser des examens cliniques et diagnostiques précoces à un âge approprié afin d'identifier les problèmes de santé susceptibles de compromettre les performances futures ou d'augmenter les risques liés à l'entraînement.

5. Décision stratégique et orientation vers le marché: Sur la base des données recueillies, identifier les chevaux présentant le plus faible potentiel athlétique et, soit les vendre à un jeune âge, soit les réorienter vers des marchés alternatifs appropriés.

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés

Quel sera l'impact de cette solution sur les performances de votre exploitation?



Socio-économie: Cette solution favorisera la performance sociale de l'exploitation, car le fait de se concentrer sur les équidés présentant un potentiel plus élevé renforce l'image professionnelle de l'exploitation en tant qu'établissement sélectif, transparent et axé sur la qualité. La gestion d'un nombre réduit d'équidés allège la charge de travail, ce qui permet d'offrir de meilleurs soins, une communication plus claire et de consacrer davantage de temps à la promotion des animaux prometteurs, ce qui renforce la crédibilité et la confiance auprès des clients et des partenaires. Cette solution favorisera les performances économiques de l'exploitation, car l'évaluation et la vente précoces des chevaux à faible potentiel réduisent les coûts d'entretien et d'entraînement à long terme tout en concentrant les ressources sur les animaux offrant un meilleur rendement attendu. Bien que l'évaluation précoce nécessite du temps et de l'expertise, elle permet en fin de compte d'économiser du temps et de l'argent à l'avenir, d'augmenter la rentabilité globale du troupeau et d'améliorer la valeur économique intrinsèque du programme d'élevage, même si l'effet direct sur le capital de l'exploitation reste incertain.



Le bien-être et la santé: Cette solution aura un effet neutre sur les performances sanitaires de l'exploitation, car elle n'a pas d'effet direct dessus. Cependant, la sélection visant à éliminer les maladies génétiques ou les conformations inappropriées du cheptel pourrait réduire leur incidence sur l'état de santé des générations futures. Elle pourrait également s'avérer bénéfique, dans la mesure où la détection précoce des problèmes de santé permettra de les traiter et où les animaux pourront bénéficier d'un meilleur état de santé global et donc de minimiser leur douleur.

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés

Cette solution aura également un effet neutre sur les performances de l'exploitation en matière de bien-être animal, car elle n'a pas d'effet direct dessus. Elle peut toutefois s'avérer bénéfique lorsque la détection précoce de problèmes de santé permet un traitement efficace, car l'absence de problèmes de santé contribue directement à un meilleur état de bien-être chez les équidés.



Durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'effet sur les performances environnementales de l'exploitation, car ses impacts sont assez limités. Dans une situation où le nombre d'équidés est trop élevé par rapport à la superficie disponible, cette solution réduit l'intensité de l'impact humain sur l'environnement au niveau de l'exploitation. Dans l'ensemble, les besoins en ressources et en espace ne changent pas, car les poulains vendus seront soignés et dressés dans une autre exploitation. Cette solution favorisera l'accès aux terres ou la gestion des pâturages, car si le nombre d'équidés est trop élevé par rapport à la taille de l'exploitation, cette solution contribue à atténuer les problèmes causés par un taux de chargement excessif. Elle permet de meilleures pratiques de gestion des pâturages.

Quel sera l'impact de cette solution sur la résilience de votre exploitation?

SUJET	SCORE
Social	0,06
Économie	0,03
Bien-être	0
Santé	0,03
Environnement	-0,04
Accès et gestion des pâturages	0,11
Total	0,02

2 à 1.5
Très positif

<1.5 à 0.5
Positif

<0.5 à >-0.5
Neutre

-0.5 à <-1.5
Négatif

-1.5 à -2
Très négatif

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés



Socio-économie: Cette solution n'aura pas d'impact sur la performance sociale de l'exploitation face aux défis externes évalués, car ses effets sur la charge de travail, la flexibilité et l'organisation quotidienne restent largement internes et techniques. Si le fait d'avoir moins de équidés peut faciliter la gestion en cas de pénurie de personnel ou de périodes stressantes, cela ne modifie pas de manière substantielle le rayonnement social de l'exploitation, son image publique ou ses relations avec les clients et la communauté au sens large face à l'inflation, aux pandémies ou à d'autres chocs externes.

Cette solution n'aura pas d'impact sur les performances économiques de l'exploitation face aux défis externes évalués, car ses effets financiers dépendent fortement du contexte et s'annulent souvent mutuellement. Bien qu'une réduction de la taille du cheptel puisse alléger la charge de travail et justifier les prix en période d'inflation, des perturbations externes telles que les pandémies, les épizooties ou des événements météorologiques extrêmes peuvent retarder les ventes prévues, générer des coûts imprévus liés à l'alimentation, à la santé ou à la biosécurité, et accroître l'incertitude financière. En conséquence, les gains potentiels liés aux ventes précoces sont souvent contrebalancés par de nouvelles contraintes, ce qui conduit à un effet global neutre sur la résilience économique de l'exploitation.



Santé et bien-être: Cette solution n'aura pas d'impact sur les performances sanitaires de l'exploitation, car elle ne réduit pas directement la douleur, la mortalité ou le besoin de médicaments lorsque l'exploitation est exposée à différentes pressions externes. Cependant, des contrôles vétérinaires réguliers peuvent améliorer l'état de santé des animaux si le traitement appliqué est efficace et durable. De même, cette solution n'aura pas d'incidence sur les performances de l'exploitation en matière de bien-être animal en cas de pressions extérieures, car elle n'améliore pas directement les conditions d'hébergement dans un cadre favorable au bien-être qui favorise un état émotionnel positif chez les animaux. Toutefois, en vendant les animaux peu prometteurs, l'exploitation pourrait être en mesure d'offrir de meilleures conditions de bien-être, telles qu'une disponibilité accrue de pâturages par tête.



Durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'impact sur les performances environnementales de l'exploitation face aux défis externes évalués, car elle a un effet très limité sur la durabilité environnementale. L'hypothèse étant que cette solution est déjà mise en œuvre lorsque l'exploitation est confrontée à ces défis. Si la stratégie échoue et que les poulains ne sont pas vendus avant un événement climatique extrême, leur vente peut être retardée. Cela pourrait avoir des effets négatifs sur l'atténuation du changement climatique et l'adaptation à celui-ci, sur l'arrêt de la perte de biodiversité et sur la gestion de l'eau au niveau de l'exploitation.

Cette solution n'aura pas d'impact sur l'accès aux terres ou la gestion des pâturages de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée aux défis externes évalués, car ses effets sur la gestion des terres sont assez limités. Néanmoins, grâce à la vente des poulains, les exploitants ont moins d'animaux et la gestion des prairies pourrait donc être facilitée lorsque l'exploitation est confrontée à des défis.

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés

Comment cette solution peut-elle aider votre exploitation à faire face à des défis externes spécifiques et à être plus résiliente ?

DÉFIS	SCORE
Inflation	0,11
Pandémie	0,06
Normes élevées en matière de bien-être	0,08
Maladies infectieuses graves	-0,08
Événement météorologique extrême	-0,14
Perte/accès limité aux prairies	0,08

2 à 1.5
Très positif

<1.5 à 0.5
Positif

<0.5 à >-0.5
Neutre

-0.5 à <-1.5
Négatif

-1.5 à -2
Très négatif



Défis socio-économiques: Défi social : cette solution n'aura pas d'impact sur la performance globale de l'exploitation face aux pandémies, car la vente précoce des poulains affecte principalement la taille interne du cheptel et la gestion de la charge de travail, sans influencer de manière significative le rayonnement social, les relations avec la clientèle ou le rôle de l'exploitation au sein de la communauté pendant une crise sanitaire. Défi économique : cette solution n'aura pas d'impact sur la performance globale de l'exploitation face à l'inflation, car les avantages financiers liés à la réduction de la charge de travail et à l'ajustement des prix de vente sont souvent contrebalancés par l'incertitude du marché, la fluctuation de la demande et la hausse des coûts des intrants, ce qui n'entraîne aucune amélioration claire ou stable de la résilience économique globale.



Défis en matière de bien-être et de santé: Défi sanitaire : cette solution pourrait ne pas soutenir la performance globale de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée à un défi lié aux maladies infectieuses. Bien que les équidés bien conformés et exempts de maladies soient en meilleure santé, les priorités socio-économiques, environnementales, sanitaires et de bien-être pourraient ne pas être satisfaites avec cette solution en cas d'épidémie soudaine de maladie infectieuse. De plus, elle n'empêche pas la douleur ni la surutilisation de médicaments vétérinaires. Défi en matière de bien-être : cette solution n'aura pas non plus d'incidence sur la performance globale de l'exploitation face à une législation imposant des normes de bien-être élevées, car, elle n'a pas d'influence sur les conditions d'hébergement des équidés. Par conséquent, le fait de ne garder à l'exploitation que des animaux sains et en bonne condition physique pourrait ne compenser pas les problèmes liés au renforcement obligatoire des normes de bien-être.

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés



Défis en matière de durabilité environnementale: Enjeu environnemental : cette solution n'aura pas d'incidence sur les performances globales de l'exploitation en cas de températures anormalement élevées et/ou de sécheresse, car les répercussions sont assez limitées si les poulains ont été vendus avant la survenue de ces événements. En revanche, s'ils ne sont pas vendus et que le marché est saturé de poulains en raison de la sécheresse, il pourrait s'avérer difficile de les vendre à un bon prix. Le prix du foin risque d'augmenter en raison de la sécheresse, ce qui entraînera une hausse des coûts de production. Un nombre trop important d'équidés dans un espace restreint peut causer un stress psychologique chez les équidés. Une densité plus élevée de équidés dans les pâturages entraîne un surpâturage et une réduction de la biodiversité végétale et, pendant les périodes de sécheresse, un plus grand nombre de équidés augmenterait la consommation des ressources en eau plus rapidement que prévu.

Défi lié à l'accès aux terres et à leur gestion : cette solution n'aura pas d'impact significatif sur les performances globales de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée à une perte ou à un accès limité aux terres agricoles, car son effet reste assez limité. Néanmoins, grâce à cette solution, les exploitants ont moins d'animaux et la gestion des terres pourrait donc être facilitée, en particulier lorsque l'accès aux terres est limité.

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés

Analyse coût-bénéfice

Coût

Performance socio-économique:

- Stress émotionnel pour les exploitants lié à la vente précoce de poulains perçus comme étant de moindre qualité.
- Perception négative potentielle du public ou risque pour la réputation si une exploitation est perçue comme vendant un grand nombre de poulains à un âge précoce.
- Coûts financiers liés à l'évaluation précoce des performances et aux examens vétérinaires.
- Temps nécessaire à l'observation, à l'évaluation, à la prise de décision et à la commercialisation des jeunes équidés.
- Le processus d'évaluation n'est pas fiable à 100 %, ce qui signifie que certains équidés présentant un potentiel futur peuvent être vendus prématurément.
- Les experts peuvent se demander si la vente précoce d'un grand nombre de poulains entraîne une perte de capital potentiel à long terme.

Santé et bien-être des chevaux:

- Une fois vendus, l'éleveur d'origine n'a qu'un contrôle limité sur la gestion future, l'hébergement, l'intensité de l'entraînement et le suivi vétérinaire des équidés.



Bénéfices

- Augmentation de la rentabilité globale de l'exploitation grâce à la réduction des dépenses liées à l'entraînement, à l'hébergement et aux soins vétérinaires pour les équidés à faible potentiel.
 - La concentration des ressources sur un groupe plus restreint de équidés à fort potentiel permet à l'exploitation de produire des équidés de sport de très haute qualité.
 - Amélioration de l'image de l'exploitation grâce à la promotion d'un nombre réduit d'équidés, mais de meilleure qualité et offrant de meilleures perspectives de performance.
 - Les clients bénéficient d'équidés en meilleure santé et plus performants, ce qui renforce la confiance et stimule la demande du marché.
 - Augmentation de la valeur intrinsèque du cheptel grâce à une sélection et à des investissements ciblés.
 - Gains de temps et d'argent significatifs en concentrant les efforts de promotion et d'entraînement uniquement sur les équidés présentant un potentiel sportif plus élevé.
-
- Risque réduit de surmenage physique et psychologique, car les équidés dont le potentiel athlétique ou sanitaire est limité ne sont pas poussés au-delà de leurs capacités ni orientés vers une carrière sportive.
 - L'identification précoce des problèmes de santé évite un stress d'entraînement inutile et des douleurs à long terme.



Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés

Coût

Durabilité environnementale:

- Pas d'impact direct sur la durabilité environnementale de l'exploitation.

Coopération entre exploitations:

- Les différences dans les objectifs de gestion ou les normes de qualité pourraient compliquer les accords de coopération.



Bénéfices

- Les exploitants disposent de plus de temps et d'attention pour les équidés restants, ce qui améliore les soins quotidiens et la surveillance.
- Une densité d'élevage plus faible permet de créer un environnement plus serein et d'améliorer le bien-être général des animaux.
- Les équidés qui restent à l'exploitation bénéficient d'un entraînement plus personnalisé et de meilleure qualité.
- Moins d'équidés sur l'exploitations équivaut à réduction de l'achat de fourrage et d'aliments, mais aussi du taux de chargement des pâtures.
- La spécialisation entre les exploitations peut améliorer l'efficacité, une exploitation se concentrant sur les équidés de sport et une autre sur les loisirs ou des marchés alternatifs.
- Le partage de l'expertise et des ressources peut améliorer la prise de décision et les résultats en matière de bien-être.
- La coopération permet une meilleure orientation vers le marché et peut réduire le risque global pour les exploitations individuelles.
- Renforce les réseaux régionaux au sein de l'industrie équine et soutient les stratégies d'élevage durables.

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés

Ressources complémentaires

Articles scientifiques sur l'évaluation du tempérament

- Suwała, M., Górecka-Bruzda, A., Walczak, M., Ensminger, J., & Jezierski, T. (2016). Un profil souhaité de la personnalité du cheval – Une étude par sondage auprès de cavaliers polonais basée sur une nouvelle approche du tempérament et du caractère équin. *Applied Animal Behaviour Science*, 180, 65-77. <https://doi.org/10.1016/j.applanim.2016.04.011>
- Graf, P., von Borstel, U. K., & Gauly, M. (2014). Considérations pratiques concernant la mise en œuvre d'un test de tempérament dans les tests de performance équine : résultats d'un essai à grande échelle. *Journal of Veterinary Behavior*, 9(6), 329-340. <https://doi.org/10.1016/j.jveb.2014.08.004>
- Visser, K., Karlas, K., Van Deurzen, I., Workel, I., & Van Reenen, K. (2010). Évaluation par des experts du tempérament chez les chevaux de sport. *Journal of Veterinary Behavior*, 5(4), 214-215. <https://doi.org/10.1016/j.jveb.2009.11.003>
- Lansade, L., Bouissou, M. F., & Erhard, H. W. (2008). La peur chez les chevaux : un trait de tempérament stable dans le temps et dans différentes situations. *Applied Animal Behaviour Science*, 115(3-4), 182-200. <https://doi.org/10.1016/j.applanim.2008.06.011>
- Lansade, L., Bouissou, M. F., & Erhard, H. W. (2008). Réactivité à l'isolement et à l'association avec des congénères : un trait de tempérament stable dans le temps et dans différentes situations. *Applied Animal Behaviour Science*, 109(2-4), 355-373. <https://doi.org/10.1016/j.applanim.2007.03.003>
- Visser, E. K., Van Reenen, C. G., Hopster, H., Schilder, M. B. H., Knaap, J. H., Barneveld, A., & Blokhuis, H. J. (2001). Quantification de certains aspects du tempérament des jeunes chevaux : cohérence des variables comportementales. *Applied Animal Behaviour Science*, 74(4), 241-258. [https://doi.org/10.1016/S0168-1591\(01\)00177-0](https://doi.org/10.1016/S0168-1591(01)00177-0)
- Górecka-Bruzda, A., Jastrzębska, E., Sosnowska, Z., Jaworski, Z., Jezierski, T., & Chruszczewski, M. H. (2011). Tests de réactivité face à l'humain et de peur : validation sur le terrain chez les chevaux de trait polonais. *Applied Animal Behaviour Science*, 133(3-4), 207-215. <https://doi.org/10.1016/j.applanim.2011.05.011>

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés

Idées pour animer un atelier sur la solution

- Inviter des conseillers en élevage équin, des vétérinaires, des entraîneurs et/ou des experts de la filière à parrainer ou à co-animer l'atelier.
- Trouver une exploitation modèle où des poulains présentant différents niveaux de potentiel peuvent être observés et évalués.
- Préparer des exercices pratiques permettant aux participants de s'entraîner à évaluer les poulains et jeunes chevaux, leur comportement, leurs allures et leurs indicateurs de santé.

Structure proposée pour l'atelier sur la détection précoce du potentiel des jeunes équidés dans les élevages

1. Introduction à la solution

- Qu'est-ce que la détection précoce du potentiel des jeunes équidés ?
- Éléments clés : évaluation des allures, évaluation de la conformation, saut en liberté, traits de caractère, bilans de santé vétérinaires, circuits de vente.
- Types d'évaluations et méthodologies utilisées dans le secteur.

2. Avantages de la solution dans les exploitations équines

- Allocation optimisée des ressources : concentrer le temps et l'argent sur les poulains et jeunes chevaux à fort potentiel.
- Efficacité économique : réduction des coûts à long terme liés à l'hébergement, à l'entraînement et aux soins vétérinaires.
- Amélioration du cheptel : meilleure qualité globale et valeur marchande accrue pour les équidés restants.
- Amélioration du bien-être animal : les jeunes équidés à faible potentiel ne sont pas surmenés, les équidés restants bénéficient de meilleurs soins.

3. Applications pratiques dans les exploitations équines

- Comment mettre en œuvre les évaluations des performances et du tempérament à différents âges ?
- Intégrer des examens de santé (par exemple, radiographies, examens cliniques).
- Identification des poulains et jeunes chevaux pour une vente précoce

4. Comment choisir l'approche la plus adaptée

- Évaluation de la taille de l'exploitation, des ressources et des objectifs d'élevage.
- Déterminer quels outils ou méthodes d'évaluation conviennent à l'exploitation.
- Trouver le juste équilibre entre coût et investissement en temps.

5. Démonstration pratique

- Observer les poulains et les jeunes équidés pour évaluer leurs allures, leur conformation, leur façon de sauter et leur tempérament.
- S'entraîner à noter et à consigner les résultats.
- Discuter d'exemples concrets et prendre des décisions fictives concernant la vente précoce ou la conservation des équidés.

Détecter de façon précoce le potentiel de ses équidés

6. Maintenance et dépannage

- Comment intégrer les évaluations dans les routines quotidiennes de l'exploitation.
- Gérer les incertitudes et les cas limites.
- Gérer la communication avec les acheteurs pour les équidés mis à la vente.

7. Études de cas et exemples concrets

- Exemples d'exploitations ayant mis en œuvre avec succès des stratégies de détection précoce.
- Discussion sur les réussites, les erreurs et les leçons apprises.
- Partage de conseils prodigués par des éleveurs, des entraîneurs et des vétérinaires expérimentés.

8. Analyse des coûts et retour sur investissement (ROI)

- Calculer les charges économisées par la vente des jeunes équidés en comparant à leur coût d'entretien s'ils restent sur l'exploitation
- Avantages financiers liés à la réduction de la charge de travail des employés et à l'amélioration des soins de l'attention portés aux autres équidés.

9. Séance de questions-réponses

- Discussion ouverte permettant aux participants de poser des questions sur des défis spécifiques ou des situations agricoles particulières.
- Clarification des doutes concernant les méthodes d'évaluation, les stratégies de vente et les considérations en matière de bien-être animal.

10. Conclusion et ressources

- Résumé des points clés : méthodes d'évaluation, stratégies de vente, considérations en matière de bien-être et avantages économiques.
- Ressources supplémentaires : sites web, livres, outils logiciels ou conseillers locaux.
- Possibilités de réseautage et accès à des partenariats ou à un soutien d'experts pour la mise en œuvre de la stratégie.