



Domaine thématique:

Performance socio-économique.

Priorité: Améliorer la rentabilité économique des exploitations agricoles.

Besoin: En élevage: Comment améliorer sa rentabilité ? Quelle rentabilité pour l'élevage ? Quels modèles ? Comment atteindre un équilibre financier dans l'élevage ? Comment mettre en place un modèle économique équilibré ?

Solution EU Number: PRO-07.

Contenu de la solution:

Le business plan définit le marché, les activités, le modèle économique, la stratégie et les projections financières d'une exploitation agricole équine.

Contacts clés:

- Chambres d'agriculture, services de conseil, experts-comptables.



Pourquoi mettre en œuvre cette solution?

La mise en place d'un business plan est une étape fondamentale pour garantir la faisabilité, la cohérence et la rentabilité à long terme d'un projet d'exploitation agricole équine. Compte tenu de la diversité des activités possibles dans la filière, telles que la pension, l'élevage, l'entraînement, la valorisation, l'enseignement de l'équitation, le tourisme... un plan structuré permet au porteur de projet de définir clairement son positionnement et d'aligner ses services sur la demande réelle du marché. Il aide à transformer une idée initiale en un projet réaliste et opérationnel en identifiant les ressources nécessaires, en estimant les coûts et en anticipant les recettes.

Description de la solution

Un business plan doit être mis en œuvre le plus tôt possible, idéalement avant toute décision d'investissement ou opérationnelle importante, car il sert de base pour évaluer la faisabilité et la cohérence du projet. Avant même de monter le projet, il permet d'évaluer la demande du marché, la rentabilité possible et les besoins en ressources avant de s'engager dans un achat foncier, un développement d'infrastructures ou l'achat de chevaux. Pendant la phase de mise en place, il guide les décisions stratégiques et opérationnelles, aidant à structurer les activités, à allouer efficacement les ressources et à obtenir des financements externes si nécessaire. Une fois que l'exploitation est opérationnelle, le business plan doit continuer à servir d'outil de gestion et de suivi, permettant une comparaison régulière entre les prévisions et les résultats réels, et facilitant les ajustements en réponse aux changements économiques, techniques ou réglementaires. Il doit également être réexaminé et mis à jour lors de moments clés tels que l'expansion, la diversification ou les investissements majeurs, afin de garantir que le développement de l'exploitation reste maîtrisé, durable et aligné sur ses objectifs à long terme.



Élaboration d'un business plan

L'élaboration d'un business plan pour une exploitation équine nécessite une combinaison d'approches stratégiques, opérationnelles et financières. Une analyse de marché exhaustive doit être menée pour comprendre les tendances de la demande, les concurrents locaux, les structures de prix et les attentes des clients. Les résultats de cette analyse guident le choix des activités principales, telles que la pension pour chevaux, l'élevage, les cours d'équitation ou l'organisation d'événements, en veillant à ce qu'elles correspondent aux opportunités du marché.

D'un point de vue opérationnel, le business plan doit comprendre les infrastructures et les ressources nécessaires à la viabilité du projet. Cela inclut la gestion des terres, la conception des écuries, les systèmes de rotation des pâturages et les prérequis pour le bien être des équidés. Une allocation efficace des ressources est cruciale, étant donné que l'exploitation dépend fortement de la gestion de l'alimentation, de l'organisation de la main-d'œuvre et de la planification des soins vétérinaires. L'intégration de pratiques durables, telles qu'une bonne gestion du fumier et des installations respectueuses de l'environnement, peut renforcer la viabilité à long terme et garantir le respect des réglementations environnementales.

Un autre élément clé est la stratégie financière. Cela implique d'estimer les coûts d'investissement initiaux (par exemple, l'acquisition de terrains, la construction, l'équipement et l'achat de chevaux) ainsi que les dépenses courantes (par exemple, l'alimentation, les salaires du personnel, l'entretien et les assurances). Pour réduire les risques, les sources de revenus doivent être clairement identifiées et diversifiées. Combiner des services de pension avec des cours d'équitation ou du tourisme équestre peut, par exemple, générer des revenus plus stables. Les prévisions financières, notamment les projections de trésorerie et l'analyse du seuil de rentabilité, contribuent à garantir que l'entreprise reste solvable et capable de croître.

Un business plan contribue à réduire les risques financiers et opérationnels, qui sont particulièrement importants dans la filière équine en raison des coûts fixes élevés, de la dépendance vis-à-vis des conditions météorologiques, de la disponibilité des aliments, ainsi que de l'imprévisibilité liée à la santé et aux soins des chevaux. Il évalue différents scénarios et identifie les contraintes à l'avance, ce qui facilite la prise de décision.

Le business plan sert également d'outil clé de communication et de gestion. Il facilite les échanges avec les investisseurs, les banques, les partenaires et les pouvoirs publics en fournissant une présentation claire et structurée du projet. Il sert aussi de feuille de route pour la gestion quotidienne et le développement futur de l'exploitation en fixant des objectifs, en suivant les performances et en identifiant les opportunités de développement.



Étapes de mise en œuvre

1. Définir la portée et les objectifs du projet

- Définir clairement l'objectif visé par l'exploitation équine.
- Identifier les activités principales, telles que la pension, les cours d'équitation, l'élevage et l'équitation de loisir.
- Déterminer les publics cibles (par exemple, les débutants, les cavaliers expérimentés, les propriétaires de chevaux, etc.).
- Fixer deux ou trois objectifs spécifiques et mesurables (par exemple, le nombre de chevaux à accueillir et/ou le niveau de revenus attendu).
- Veiller à ce que la portée reste réaliste et ciblée afin d'éviter une diversification inutile à ce stade précoce. À ce stade, réfléchir au positionnement de l'exploitation sur le marché: comment les services seront-ils perçus par les clients potentiels ?

Si nécessaire, n'hésitez pas à demander l'aide d'un conseiller spécialisé de la filière équine pour élaborer le business plan.

2. Réaliser une étude de marché sommaire

- Analyser l'environnement local en identifiant les exploitations équines existantes et en évaluant leurs services, leurs tarifs et leurs installations.
- Observer les concurrents et, dans la mesure du possible, recueillir des informations par le biais de visites directes ou de discussions informelles. Identifier les besoins non satisfaits par les concurrents et les tendances de la demande sur le marché local.
- Utiliser ces informations pour orienter le développement des produits, la tarification et les stratégies de promotion, en veillant à ce que l'exploitation offre des services à la fois compétitifs et attractifs.

3. Choisir les principales activités et services

- Sélectionner un nombre limité de services de base à proposer au départ.
- Définir précisément chaque service en détaillant ce qu'il comprend (par exemple, l'alimentation, l'entretien des boxes, l'accès aux installations, la fréquence des cours).
- S'assurer de la cohérence entre les services choisis et la demande identifiée sur le marché.

4. Planifier le terrain et les infrastructures

- Évaluer le terrain disponible ou prévu en termes de taille, d'agencement et d'adéquation aux activités choisies pour l'exploitation équine.
- Planifier les infrastructures essentielles, notamment les écuries, les paddocks, les pâturages, les clôtures, l'approvisionnement en eau et les zones de stockage.
- Privilégier la sécurité, la fonctionnalité et la rentabilité.
- Prévoir des améliorations progressives plutôt que de gros investissements immédiats.

Élaboration d'un business plan

5. Organiser la gestion et le bien-être des chevaux

- Déterminer un nombre réaliste de chevaux pouvant être gérés efficacement.
- Mettre en place des routines quotidiennes structurées couvrant l'alimentation, le nettoyage, la sortie et l'exercice.
- Identifier à l'avance des professionnels fiables (vétérinaire, maréchal-ferrant).
- S'assurer de disposer de sources d'approvisionnement régulières pour l'alimentation et la litière.
- Veiller à ce que toutes les pratiques respectent les normes de base en matière de bien-être animal et les besoins physiologiques des équidés.

6. Estimer les coûts et établir un plan financier simple

- Identifier et quantifier tous les coûts initiaux et d'exploitation, y compris les infrastructures, l'équipement, l'alimentation, les soins vétérinaires, la main-d'œuvre et les assurances.
- Estimer les revenus potentiels en fonction des services proposés et de taux d'occupation ou d'activité réalistes.
- Élaborer des projections financières de base pour évaluer la rentabilité et la viabilité.

7. Définir la stratégie de tarification

- Définir les tarifs en fonction de l'analyse de marché et de la structure des coûts.
- S'assurer que les prix couvrent toutes les dépenses tout en restant compétitifs.
- Définir des conditions de paiement et des modalités de service claires.

8. Gérer les formalités administratives et juridiques

- Choisir une structure juridique adaptée conformément à la réglementation en vigueur.
- Effectuer tous les enregistrements nécessaires et obtenir les autorisations requises.
- Veiller au respect des réglementations en matière de bien-être animal, d'environnement et d'aménagement du territoire.
- Souscrire les polices d'assurance appropriées.

9. Obtenir des financements et acquérir des ressources

- Identifier les sources de financement telles que le capital personnel, les prêts ou les subventions.
- Allouer les ressources financières en fonction des besoins prioritaires.
- Procéder à la préparation du terrain, à la mise en place des infrastructures et à l'acquisition des équipements essentiels et des chevaux de manière contrôlée et par étapes.

Élaboration d'un business plan

10. Lancer les activités à petite échelle

- Lancer l'activité avec un nombre limité de chevaux ou de clients.
- Tester les processus opérationnels et adapter l'organisation si nécessaire.
- Miser sur la fiabilité et la qualité du service pendant la phase initiale.

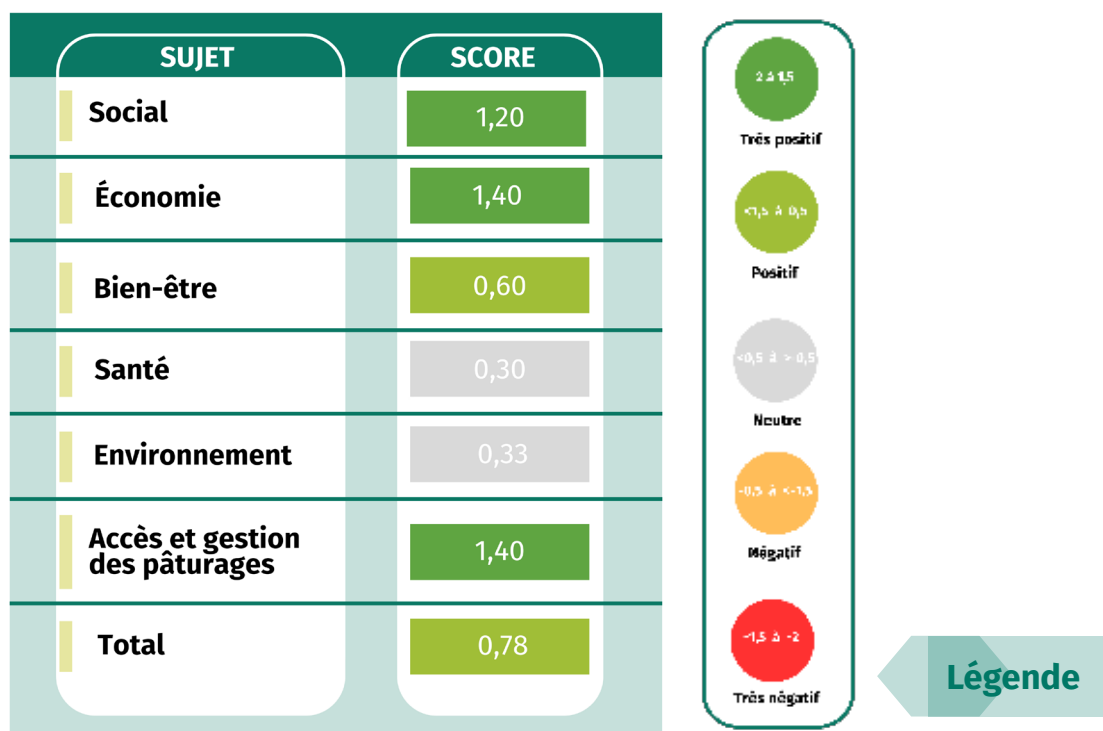
11. Promouvoir les services et développer la clientèle

- Mettre en œuvre des stratégies de communication simples telles que la publicité locale, les partenariats et la présence en ligne.
- Présenter clairement les services, les tarifs et les valeurs.
- Favoriser la satisfaction des clients pour soutenir une croissance organique.

12. Suivre les performances et ajuster les opérations

- Suivre régulièrement les résultats financiers et les indicateurs opérationnels.
- Évaluer les commentaires des clients et l'état des animaux.
- Identifier les points à améliorer et mettez en œuvre des mesures correctives.
- Planifier une expansion progressive en fonction de l'expérience acquise et de la stabilité financière.

Quel sera l'impact de cette solution sur les performances de votre exploitation?



Élaboration d'un business plan



Socio-économie: Cette solution soutiendra la performance sociale de l'exploitation, car un business plan renforce l'image professionnelle et la crédibilité de l'exploitation et de son exploitant auprès des partenaires, des banques et des autorités publiques. En définissant clairement les activités, les valeurs et les objectifs de l'exploitation, il améliore la communication, renforce la confiance des partenaires comme des clients et favorise la collaboration. Il contribue également à une meilleure qualité de vie au travail en clarifiant les rôles, en anticipant la charge de travail et l'organisation et en réduisant l'incertitude.

Cette solution favorisera la performance économique de l'exploitation, car il s'agit d'un outil clé de prise de décision et de planification qui facilite la maîtrise des coûts, la planification des investissements et le positionnement sur le marché de l'exploitation. Un business plan bien structuré améliore la rentabilité en guidant les choix stratégiques et l'allocation des ressources et il est souvent indispensable pour accéder à des prêts, des subventions ou des financements externes. Bien qu'il soit chronophage, il fournit un cadre solide pour gérer le changement, améliorer la résilience financière et soutenir le développement à long terme du capital de l'exploitation.



Le bien-être et la santé: Cette solution ne favorisera pas les performances sanitaires de l'exploitation, car elle ne contribue pas directement à la prévention des risques de maladies, à moins que des mesures de prévention vétérinaire et de biosécurité ne soient correctement intégrées dans la partie opérationnelle du business plan.

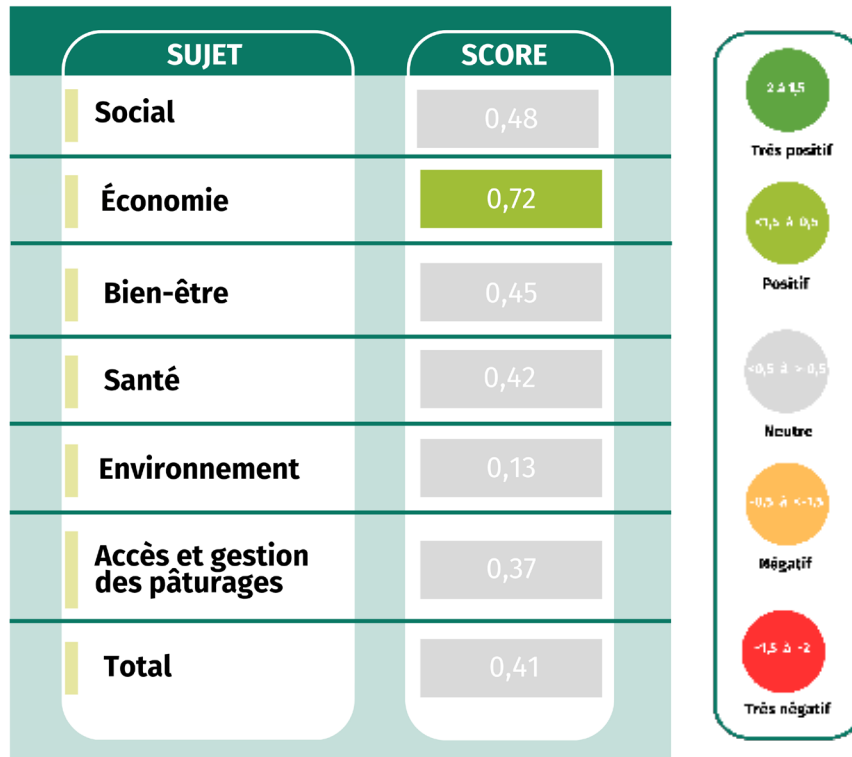
Cette solution ne favorisera pas non plus directement le bien-être des équidés sur l'exploitation, car elle ne garantit pas à elle seule la mise en œuvre adéquate de conditions favorables au bien-être, et il existe un risque potentiel si la rentabilité est privilégiée au détriment du bien-être. Elle peut toutefois s'avérer bénéfique si les critères des « 3F » sont intégrés au plan d'investissement et à l'allocation des ressources, ce qui permet de réduire le risque de négligence en matière de bien-être.



Durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'effet sur les performances environnementales de l'exploitation, car le business plan est avant tout un catalyseur, et non une solution environnementale en soi. Son efficacité dépend de l'intégration d'objectifs de durabilité dans le plan. Si la durabilité est consciemment intégrée dans le business plan, cela peut aider à contrôler l'irrigation, la consommation d'eau et la protection de l'eau/l'utilisation des eaux de pluie. De plus, cela permet de prendre en compte les coûts des activités de gestion environnementale, ce qui permet aux exploitations de mener ces activités de manière économiquement viable.

Cette solution favorisera l'accès aux terres agricoles ou favorisera la gestion des pâturages de l'exploitation car elle facilite l'accès au foncier, la viabilité économique de l'exploitation pouvant être justifiée. La solution contribue à une utilisation efficace des terres et à une gestion durable des prairies, qui sont des éléments clés de la planification agricole. Le business plan permet aux exploitants d'évaluer leurs coûts d'alimentation animale et de prévoir une production optimisée de fourrage et/ou de cultures.

Quel sera l'impact de cette solution sur la résilience de votre exploitation?



Socio-économie: Cette solution n'aura pas d'impact sur la performance sociale de l'exploitation face aux défis externes évalués, car un business plan est avant tout un outil de gestion et de stratégie plutôt qu'une intervention directe. Bien qu'il puisse améliorer la communication, l'organisation et la préparation, ces effets restent indirects et dépendent de la manière dont le plan est mis en œuvre. Dans des situations de crise telles que des pandémies ou des changements réglementaires soudains, la portée sociale, les relations publiques et les conditions de travail quotidiennes ne sont pas automatiquement améliorées par la simple existence d'un business plan, même si celui-ci aide à éviter la paralysie et favorise une prise de décision interne plus claire et plus rapide.

Cette solution soutiendra les performances économiques de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée à des défis externes car elle renforce considérablement l'anticipation, la flexibilité et la résilience financière. En fournissant une vue d'ensemble claire des coûts, des sources de revenus et des priorités d'investissement, elle permet aux exploitations de réagir plus efficacement à l'inflation, aux épidémies, aux événements météorologiques extrêmes ou à l'accès limité aux terres. Une meilleure planification favorise l'accès au crédit, la maîtrise des coûts, le développement de l'entreprise, la gestion des risques et la sécurisation de l'alimentation des équidés et des ressources essentielles sans compromettre le bien-être animal. Bien que l'outil en lui-même ne génère pas de gains économiques s'il n'est pas suivi d'actions concrètes, il crée les conditions d'une plus grande stabilité économique et d'une résilience à long terme face à de multiples défis.

Élaboration d'un business plan



Santé et bien-être: Cette solution n'aura pas d'impact sur les performances sanitaires de l'exploitation, car elle ne réduit pas directement la douleur, la mortalité ou le besoin de médicaments lorsque l'exploitation est exposée à diverses pressions externes (socio-économiques ou environnementales), en particulier si les mesures de biosécurité et les soins vétérinaires sont négligés dans le business plan ou ne sont pas mis en œuvre. Cependant, elle pourrait s'avérer bénéfique à condition que les coûts liés à la santé, y compris des mesures vétérinaires préventives de biosécurité, soient explicitement intégrés dans la planification des investissements à long terme.

De même, cette solution n'améliore pas nécessairement les performances de l'exploitation en matière de bien-être - définies par de bonnes conditions de détention et un état émotionnel positif des animaux - lorsque l'exploitation est confrontée à des défis externes. Elle peut néanmoins offrir certains avantages si les coûts liés à la santé et au bien-être sont intégrés dans des plans d'investissement soigneusement conçus qui anticipent les risques futurs et garantissent une allocation adéquate des ressources.



Durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'incidence sur les performances environnementales de l'exploitation face aux défis externes évalués, car elle n'a qu'un impact limité lorsque l'exploitation tente d'y faire face. En revanche, grâce à une planification proactive de son activité, l'exploitant peut également mieux prendre conscience des risques liés au changement climatique, à la perte de biodiversité et à la gestion de l'eau, et renforcer la résilience de son exploitation.

Cette solution n'aura pas d'impact sur l'accès au foncier ou la gestion des pâturages face aux défis externes évalués, car son impact est limité lorsque l'exploitation tente d'y faire face. Un bon business plan peut aider à mettre en œuvre l'accès aux espaces extérieurs/le pâturage malgré des mesures de quarantaine. Des stratégies proactives de cartographie de l'utilisation des terres et de location peuvent être intégrées à la planification d'entreprise afin de garantir une certaine flexibilité si l'accès aux pâturages venait à être limité. De plus, une utilisation optimale des pâturages et une rotation des prairies aident les exploitations à faire face aux défis évalués malgré des conditions météorologiques extrêmes.

Comment cette solution peut-elle aider votre exploitation à faire face à des défis externes spécifiques et à être plus résiliente ?

DÉFIS	SCORE
Inflation	0,53
Pandémie	0,33
Normes élevées en matière de bien-être	0,43
Maladies infectieuses graves	0,37
Événement météorologique extrême	0,43
Perte/accès limité aux prairies	0,35

2 à 1,5

Très positif

< 1,5 à 0,5

Positif

< 0,5 à > 0,5

Neutre

-0,5 à < -1,5

Négatif

-1,5 à -2

Très négatif



Défis socio-économiques: Cette solution n'aura pas d'impact sur la performance globale de l'exploitation face aux pandémies, car un business plan ne réduit pas directement les contraintes sanitaires, les pénuries de main-d'œuvre e ou les restrictions d'activité. Bien qu'elle puisse aider les exploitants à rester organisés et à éviter la désorientation, les interactions sociales, la pression du travail quotidien et l'engagement communautaire restent largement tributaires des conditions externes et des réalités opérationnelles plutôt que des seuls outils de planification.

Cette solution soutiendra la performance globale de l'exploitation face à l'inflation, car elle offre une visibilité claire sur les coûts, les marges et les flux de trésorerie, permettant ainsi d'anticiper, d'ajuster rapidement les prix et les activités, et de mieux hiérarchiser les dépenses et les investissements. Cette approche prospective renforce la prise de décision financière, l'accès au crédit et la gestion des ressources, aidant l'exploitation à rester économiquement résiliente malgré la hausse des prix des intrants.



Défis en matière de bien-être et de santé: Cette solution ne soutiendra peut-être pas directement la performance globale de l'exploitation face à un défi lié aux maladies infectieuses, à moins que ces risques ne soient anticipés et pris en compte initialement dans le business plan.

Élaboration d'un business plan

Une analyse approfondie des risques devrait, au minimum, permettre d'atténuer les conséquences l'apparition soudaine d'une épizootie grâce à des mesures préventives et d'intervention appropriées, à condition qu'elle soit mise en œuvre et fonctionne bien dans les trois domaines.

Cette solution n'améliorera pas non plus directement la performance globale de l'exploitation face à une législation plus stricte en matière de bien-être, car elle n'a pas d'effet immédiat sur l'état émotionnel, les conditions d'hébergement ou l'utilisation des animaux. Cependant, un business plan bien préparé et mis en œuvre, comprenant des investissements ciblés pour adapter les installations de l'exploitation à des normes de bien-être obligatoires plus élevées, devrait contribuer positivement à la performance globale de l'exploitation. .



Défis en matière de durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'impact sur la performance globale de l'exploitation confrontée à des températures anormalement élevées ou basses, à la sécheresse, à des pluies excessives, à des tempêtes ou à des inondations, car elle n'a pas d'effet direct sur ces phénomènes. Cependant, un business plan bien structuré peut renforcer la résilience économique et la stabilité opérationnelle, permettant aux exploitations de se préparer aux événements météorologiques extrêmes et de maintenir leurs activités.

Cette solution n'aura pas d'impact sur la performance globale de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée à une perte ou à un accès limité aux terres agricoles, car elle n'a pas d'effet direct sur ces éléments. Toutefois, une bonne planification commerciale aide à faire face aux problèmes causés par les restrictions d'accès aux terres. Par exemple, en favorisant la transparence et la communication avec les propriétaires fonciers et les autres parties prenantes, et en identifiant les possibilités de pâturages alternatifs et de stockage des aliments pour animaux.

Élaboration d'un business plan

Cette solution peut favoriser le bien-être et la santé des équidés. Elle garantit la continuité des soins et de l'environnement: l'utilisation coordonnée des terres peut inclure le pâturage tournant et la planification écologique qui favorisent la séquestration du carbone et la santé des sols et enravent la perte de biodiversité. Les accords de partage de l'utilisation des terres peuvent promouvoir le pâturage de conservation ou une meilleure gestion des prairies, contribuant ainsi à préserver la biodiversité végétale et insecticole. La collaboration peut optimiser l'utilisation des sources d'eau disponibles, par exemple grâce à des infrastructures ou des réservoirs partagés, en particulier lors du déplacement des chevaux vers de nouvelles zones. Cette solution permet également un accès flexible et coopératif aux ressources de pâturage, réduisant ainsi la vulnérabilité de chaque exploitation individuelle.

Analyse coût-bénéfice

Coût

Performanță socioeconomică:

- Temps consacré à l'élaboration et à la mise à jour régulière du business plan.
- Charge de travail administrative et pression organisationnelle.
- Besoin éventuel de faire appel à des conseillers ou consultants externes.
- Besoin de formation potentiel.

Santé et bien-être des équidés:

- Aucun effet négatif direct n'est prévu.
- Risque indirect potentiel si la rentabilité est privilégiée au détriment du bien-être.



Bénéfices

- Amélioration de la planification stratégique et de la prise de décision.
- Meilleure organisation des activités et des ressources agricoles.
- Viabilité accrue du projet et stabilité à long terme.
- Réduction de l'incertitude grâce à des prévisions structurées.



- Intégration des objectifs de santé et de bien-être des animaux dans la planification à long terme.
- Amélioration des conditions d'hébergement, d'alimentation et de gestion grâce à des investissements planifiés.
- Soutien aux mesures de soins préventifs et de biosécurité.
- Réduction du risque de négligence grâce à une meilleure allocation des ressources.

Élaboration d'un business plan

Coût

Durabilité environnementale:

- Aucun impact environnemental direct lié à l'élaboration du business plan.
- Risque d'utilisation inefficace des ressources si les objectifs de durabilité ne sont pas pris en compte.

Coopération entre exploitations:

- Pression concurrentielle accrue identifiée par l'analyse de marché.
- Temps et efforts nécessaires pour identifier les opportunités de coopération.
- Réticence éventuelle à partager des informations opérationnelles ou stratégiques.



Bénéfices

- Encourage une gestion durable des pâturages et des terres.
- Favorise une utilisation efficace des ressources en eau et en énergie.
- Pourrait favoriser la protection de la biodiversité et la gestion des déchets.
- Pourrait améliorer la résilience face au changement climatique et aux risques environnementaux.
- Identification du potentiel de coopération (par exemple, commercialisation conjointe, partage d'équipements).
- Renforcement des réseaux et de la confiance entre les exploitations.
- Échange de connaissances et de bonnes pratiques.
- Contribution au développement rural et à la résilience du secteur.

Ressources complémentaires

Sites web

- En anglais:
 - « Manuel pour se lancer et réussir » (Réseau PAC de l'UE) https://eu-cap-network.ec.europa.eu/projects/practice-abstracts/how-get-started-and-succeed-manual_en?
 - « Outil de rédaction de business plan » (Réseau PAC de l'UE) https://eu-cap-network.ec.europa.eu/projects/practice-abstracts/business-plan-writer-tool_en?
- En français:
 - <https://equipedia.ifce.fr/en/equipedia-the-universe-of-the-horse-ifce/economy-and-the-horse-sector/economics/accounting-and-company-management/setting-up-an-equestrian-business-from-dream-to-reality>
 - <https://www.francetravail.fr/candidat/je-creereprends-une-entreprise/avant-de-se-lancer/le-business-plan.html#:~:text=%C3%A0%20quoi%20sert%20le%20business,que%20vous%20allez%20pouvoir%20communiquer>
- En allemand: [So erstellen Sie Ihren Businessplan » \(IHK\) https://www.ihk-muenchen.de/ratgeber/gruendung/businessplan](https://www.ihk-muenchen.de/ratgeber/gruendung/businessplan)

Publications/Livres

- En allemand:
 - Dabberts, S., Braun, J. (2006/2021) : Landwirtschaftliche Betriebslehre. Eugen Ulmer Verlag, ISBN 978-3-8252-5583-1 (version imprimée) ; ISBN 978-3-8385-5583-6 (livre électronique)
 - Pöchtrager, S., Wagner, W. (2018) : De l'idée au business plan. Mettre en œuvre avec succès des idées commerciales dans le secteur agroalimentaire à l'aide d'exemples autrichiens. Springer Gabler Wiesbaden, ISBN (version imprimée) 978-3-658-19805-3, ISBN (livre électronique) 978-3-658-19806-0 DOI <https://doi.org/10.1007/978-3-658-19806-0>

Idées pour animer un atelier sur la solution

- Demander à un **conseiller en affaires et/ou en comptabilité, à un consultant en élevage équin ou à une chambre d'agriculture** de parrainer l'atelier.
- Trouver une **exploitation modèle** où l'atelier pourra se dérouler.
- Réaliser **des exemples de tâches issues d'un business plan** et laissez les participants s'essayer à des exercices de planification pour acquérir une expérience pratique.

Structure proposée pour l'atelier sur Élaboration d'un business plan dans les exploitations agricoles équines

1. Introduction au business plan

- Qu'est-ce qu'un business plan ?
- Éléments clés : étude de marché, activités et offres, modèle économique, structure juridique, marketing et projections financières.
- Exemples de différents types de business plan.

2. Avantages du business plan dans les exploitations équines

- Prise de décision structurée : améliore la gestion de l'exploitation et réduit l'incertitude.
- Meilleure organisation des ressources et des activités.
- Favorise le bien-être animal et la durabilité environnementale grâce à des investissements planifiés.
- Facilite la coopération avec les partenaires, les conseillers et les autres exploitations.

3. Applications pratiques dans les exploitations équines

- Définition des activités et des objectifs de l'exploitation.
- Réalisation d'une analyse de marché.
- Planification financière et prévisions d'investissement.
- Intégrer les objectifs en matière de bien-être, de durabilité et de coopération.

4. Comment choisir l'approche la plus adaptée ?

- Évaluer les besoins et les objectifs de l'exploitation.
- Prendre en compte la taille de l'exploitation, ses ressources et ses capacités de main d'œuvre.
- Choisir entre créer le business plan en interne et le recours à un conseiller externe.
- Comparer les approches et les outils disponibles (modèles, logiciels, services de conseil).

5. Démonstration pratique

- Travailler sur un exemple de business plan à l'aide de données réelles ou simulées.
- S'entraîner à identifier les opportunités de marché, les coûts et les investissements.
- Discuter de la manière d'intégrer des mesures en matière de bien-être, de durabilité et de coopération.

6. Maintenance et dépannage

- Mise à jour régulière du business plan.
- Ajuster les prévisions financières et les stratégies opérationnelles.
- Évaluer l'efficacité des actions mises en œuvre.

7. Études de cas et exemples concrets

- Exemples d'exploitations équinées ayant mis en œuvre avec succès des business plan.
- Échange sur les enseignements tirés et les bonnes pratiques.
- Partage des expériences sur la manière dont les exploitations agricoles ont amélioré le bien-être animal, la durabilité ou la coopération.

8. Analyse des coûts et retour sur investissement (ROI)

- Temps et ressources nécessaires à l'élaboration du plan.
- Avantages à long terme : meilleure gestion, amélioration du bien-être, réduction des risques.
- Comment évaluer le ROI en termes d'efficacité de l'exploitation, de résilience et de partenariats.

9. Séance de questions-réponses

- Discussion ouverte sur les défis liés à l'élaboration et à la mise en œuvre des business plans.
- Répondre à des questions spécifiques sur le bien-être animal, la durabilité et la coopération agricole.

10. Conclusion et ressources

- Résumé des points clés de l'atelier.
- Fourniture de modèles, d'outils logiciels et de coordonnées de conseillers.
- Conseils sur l'accès au financement, aux subventions ou aux programmes de soutien.