

Comprendre et calculer ses coûts de production



Domaine thématique:

Performance socio-économique.

Priorité: Améliorer la rentabilité économique des exploitations agricoles.

Besoin: Maîtrise des coûts: Comment mutualiser le matériel agricole?; Comment réduire la consommation d'énergie ; Comment maîtriser les coûts de production?; Comment éviter le gaspillage alimentaire?; Comment limiter l'impact de l'inflation sur l'exploitation?; Quelles solutions pour lutter contre la hausse des coûts de production (denrées alimentaires, main-d'œuvre et carburant en particulier)?

Solution EU Number: PRO-04.

Contenu de la solution: Le calcul des coûts de production fournit un cadre structuré permettant d'identifier, de classer et d'analyser l'ensemble des coûts et des revenus liés aux activités d'une exploitation agricole équine, ce qui permet de prendre des décisions éclairées en matière de planification, de tarification et de gestion.

Pourquoi mettre en œuvre cette solution?

Connaître ses coûts de production est essentiel pour prendre des décisions éclairées et garantir la rentabilité économique de l'exploitation. Cela permet aux exploitants d'évaluer leurs performances et d'identifier les opportunités d'optimisation de leurs activités.

Description de la solution

Analyser les postes de dépenses de l'exploitation permet d'évaluer le prix de revient des produits de l'exploitation et de les comparer au prix de vente réel. Cela permet d'y voir plus clair sur le fonctionnement et la rentabilité de l'activité de l'exploitation, de repérer ses points forts et ses points faibles et de trouver des pistes pour conforter, ou encore améliorer ses résultats.

Pourquoi l'analyse des coûts est-elle importante?

- Une analyse approfondie des coûts permet aux exploitants de:
 - D'identifier les forces et les faiblesses du système de production.
 - Rationaliser les processus et optimiser les coûts.
 - Dévaluer les performances financières.
 - Renforcer leur résilience à long terme.
 - D'évaluer la viabilité économique d'une diversification ou de nouvelles activités.

Charges des exploitations équines:

- Charges opérationnelles: alimentation, frais vétérinaires, frais de maréchalier, frais de valorisation, etc.
- Charges de structures (ou charges fixes): salaires, frais de gestion, assurances, entretien du matériel, des bâtiments, etc.
- Charges supplétives: elles correspondent à la rémunération forfaitaire de l'exploitant, des terres en propriété et des capitaux propres.



Comprendre et calculer ses coûts de production

Produits de l'exploitation en fonction de l'activité:

- Les produits de l'exploitation vont dépendre du type d'activité de l'exploitation agricole équine:
 - Elevage : production de chevaux > unité : cheval.
 - Centre équestre : heures d'enseignement.
 - Pension : hébergement des chevaux > Hébergement à la journée.
 - Entraînement : entraînement et valorisation des chevaux.
 - Production de viande ou de lait.
 - Etc.
- Pour calculer ses coûts de production, l'exploitation doit avoir une approche globale qui prend en compte toutes ses activités, même en situation diversifiée.

Calculs ex post et ex ante:

- Une approche de planification complète nécessite à la fois:
 - Des calculs ex post (basés sur des données passées):
 - Comptes financiers (compte de résultat, bilan).
 - Calculs des coûts unitaires par produit ou service.
 - Calculs ex ante (orientés vers l'avenir):
 - Marge brute/budgets d'entreprise.
 - Analyses de sensibilité (variations de prix, changements de politique, investissements technologiques).
 - Des aides financières ou des subventions peuvent être disponibles pour faciliter la planification de la production et les services de conseil.

Étapes de mise en œuvre

1. Identifier les charges de l'exploitation (coûts variables).
2. Identifier les produits d'exploitation (par activité).
3. Définir les activités de l'exploitation (élevage, enseignement, pension, production de foin, etc.).
4. Définir l'objectif et le produit/l'activité spécifique que vous souhaitez analyser.
5. Calculer le coût de production pour chaque activité.
 - Calcul du coût unitaire:
 - Déterminer le coût de production d'une unité spécifique (par exemple, un poulain, une leçon d'équitation, un hectare de foin).
 - Formule: $\text{Coût unitaire} = \text{Coûts totaux attribués à l'activité} \div \text{Nombre d'unités produites}$. (voir le lien vers le fichier Excel dans la section « Ressources supplémentaires » ci-dessous).



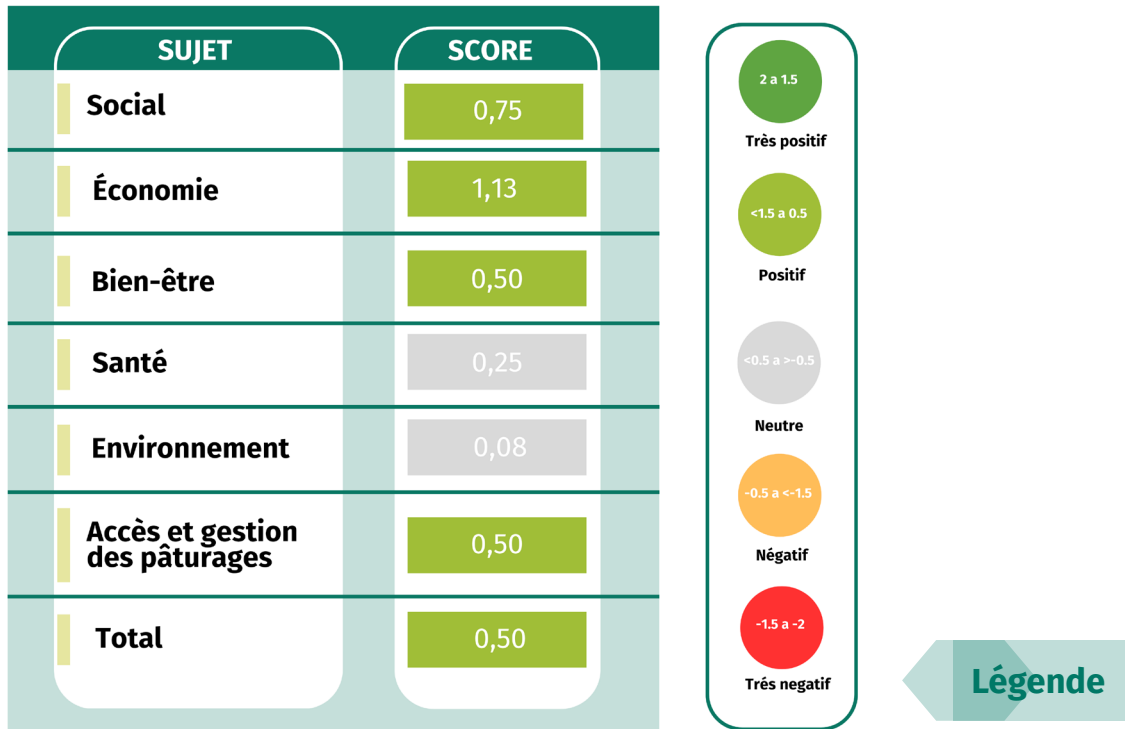
Comprendre et calculer ses coûts de production

- Calcul de la marge brute:
 - Préparer les marges brutes pour tous les produits ou activités agricoles concernés:
 - Élevage de équidés (marges brutes par animal).
 - Production de foin ou de pâturage par hectare.
 - Production laitière par tête.
 - Unités de formation ou de service.
 - Ces outils facilitent la planification, la comparaison des activités et la prise de décision.
- Analyses et tests de sensibilité:
 - Interpréter les résultats et effectuer des analyses de type « Et si... ? », par exemple : Et si les prix des aliments pour animaux augmentaient ?
 - Et si les prix de vente baissaient ?
 - Et si les politiques ou les subventions changeaient ?
 - Et si de nouvelles technologies amélioreraient l'efficacité ?

Cette étape permet d'évaluer les risques et de renforcer la planification future.

Comprendre et calculer ses coûts de production

Quel sera l'impact de cette solution sur les performances de votre exploitation?



Socio-économie: Cette solution favorisera la performance sociale de l'exploitation, car le calcul des coûts de production améliore la transparence, le professionnalisme et la capacité de prise de décision. En offrant une compréhension claire du fonctionnement de l'exploitation, elle facilite la prise de décision et renforce la communication avec les partenaires, les clients et les institutions financières. Cette approche structurée renforce la crédibilité de l'exploitation et contribue à une image plus professionnelle, même si ses effets sur le rayonnement social restent indirects. Cette solution soutiendra la performance économique de l'exploitation car elle permet d'identifier les facteurs de coûts, favorise une meilleure gestion et aide à déterminer des prix réalistes et la capacité d'investissement. En sachant où se situent les faiblesses ou les dépenses inutiles, les exploitants peuvent concentrer leurs efforts sur l'amélioration des performances et la planification des investissements futurs. Bien que les experts soulignent que le calcul des coûts de production ne génère pas à lui seul des gains économiques immédiats, il s'agit d'une première étape nécessaire qui sous-tend une prise de décision efficace et une amélioration économique à long terme lorsqu'elle est suivie de mesures de gestion concrètes.



Le bien-être et la santé: Cette solution n'aura pas d'influence sur les performances sanitaires de l'exploitation, car les problèmes de santé peuvent survenir indépendamment de la situation économique de l'exploitation. Cependant, une exploitation bien gérée sur le plan économique peut être mieux préparée à prévenir et à gérer les problèmes de santé.

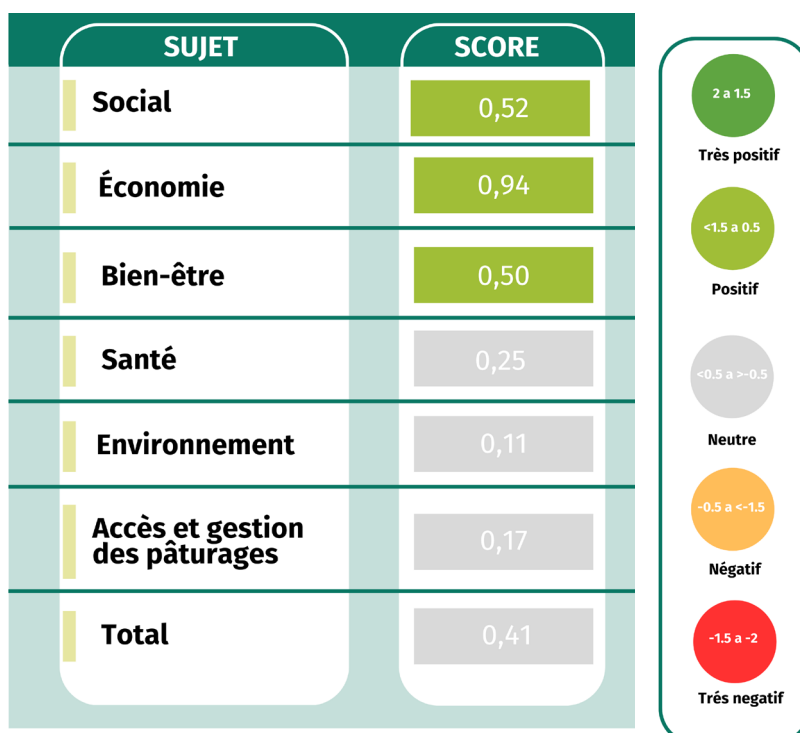
Comprendre et calculer ses coûts de production

Cette solution favorisera le bien-être des équidés dans l'exploitation, car une exploitation bien gérée peut disposer d'un budget spécifique pour des investissements favorables au bien-être dans les installations et la formation du personnel. Grâce à cette approche, les critères de respect des 3F et, par conséquent, l'état mental positif des animaux peuvent être garantis. Il convient de noter qu'une bonne gestion économique ne se traduit pas nécessairement directement par une approche appropriée du bien-être des équidés, mais qu'avec des connaissances adéquates, les résultats en matière de bien-être seraient meilleurs dans les exploitations disposant d'un budget plus élevé et mieux géré.



Durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'effet sur les performances environnementales de l'exploitation, car bien que l'outil soit utile et doive être développé, il n'a pas d'effet direct sur les performances environnementales. Lorsque la situation économique est solide, il est possible de prendre également soin des aspects environnementaux et de réaliser les investissements nécessaires. Connaître le coût de la consommation d'eau de l'exploitation peut aussi conduire à une réduction et/ou à des économies, ou au moins à une remise en question de celle-ci. Cette solution contribuera à améliorer l'accès aux terres ou la gestion des prairies, car la maîtrise des coûts d'exploitation permet souvent d'atteindre une autonomie fourragère. Elle permet également d'échanger des idées avec d'autres exploitants et de comparer les résultats.

Quel sera l'impact de cette solution sur la résilience de votre exploitation?



Comprendre et calculer ses coûts de production



Socio-économie: Cette solution soutiendra la performance sociale de l'exploitation face aux défis externes évalués, car le calcul des coûts de production renforce le professionnalisme et la transparence du management, qui sont essentiels en période d'incertitudes. En fournissant des chiffres clairs et concrets, elle améliore la communication avec les banques, les partenaires et les conseillers, facilite les négociations (par exemple, reports ou ajustements de crédit) et favorise une prise de décision éclairée. Bien que ses effets sociaux soient indirects et dépendent des actions qui s'ensuivent, cette approche structurée renforce la confiance et la capacité de l'exploitation à répondre de manière cohérente aux pressions externes.

Cette solution soutiendra la performance économique de l'exploitation agricole confrontée aux défis externes évalués, car elle permet l'anticipation, la réactivité et la simulation de scénarios dans des situations telles que l'inflation, les pandémies, les changements de réglementation en matière de bien-être animal, les épizooties, les événements météorologiques extrêmes ou les contraintes foncières. La connaissance des coûts de production et d'exploitation permet aux exploitants d'ajuster les prix, d'optimiser les économies, de simuler des dépenses supplémentaires (vétérinaires, infrastructures, alimentation, etc.) et de planifier des investissements ou des demandes de prêt sur la base de données solides. Si les experts soulignent que l'outil en lui-même ne génère pas de gains économiques directs, il renforce considérablement la résilience économique en fournissant la base analytique nécessaire pour mettre en œuvre des mesures correctives efficaces lorsque des défis se présentent.



Santé et bien-être: Cette solution n'aura pas d'impact sur les performances sanitaires de l'exploitation, car elle ne réduit pas directement la douleur, la mortalité et le besoin de médicaments lorsque l'exploitation est confrontée à différentes pressions externes. Elle peut toutefois s'avérer utile car, si l'exploitation adopte une approche économique plus rationnelle, les fonds destinés aux questions de santé et à la biosécurité des animaux peuvent être prévus dans le budget et ajustés en conséquence pour répondre aux défis externes. Cette solution peut soutenir les performances de l'exploitation en matière de bien-être, notamment un bon entretien et un état émotionnel positif, face à des défis externes. Une approche adaptée aux besoins des équidés, soutenue par un budget bien géré, peut aider l'exploitation à répondre efficacement aux défis potentiels tout en maintenant un état émotionnel positif. Des ressources financières accrues peuvent également offrir aux exploitants une plus grande flexibilité pour adapter ou modifier les conditions d'hébergement des équidés et la façon de les manipuler afin d'améliorer les critères des 3F malgré les pressions externes.



Durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'impact sur les performances environnementales de l'exploitation confrontée aux défis externes évalués, car elle n'a pas d'effet direct sur la durabilité environnementale. Lorsque la base économique de l'exploitation est solide, l'exploitant a la possibilité de prendre soin de ses animaux et d'investir dans diverses actions nécessaires. Cette solution n'aura pas d'impact sur l'accès aux terres ou la gestion des prairies face aux défis externes évalués, car elle n'a pas d'effet direct sur ceux-ci. Elle permet cependant de simuler les coûts supplémentaires engendrés par ces défis. Cette solution peut aider les exploitants à réagir rapidement s'ils peuvent estimer les coûts à l'avance.

Comprendre et calculer ses coûts de production

Comment cette solution peut-elle aider votre exploitation à faire face à des défis externes spécifiques et à être plus résiliente ?

DÉFIS	SCORE
Inflation	0,52
Pandémie	0,44
Normes élevées en matière de bien-être	0,38
Maladies infectieuses graves	0,38
Événement météorologique extrême	0,42
Perte/accès limité aux prairies	0,35

2 a 1.5
Très positif

<1.5 a 0.5
Positif

<0.5 a >-0.5
Neutre

-0.5 a <-1.5
Négatif

-1.5 a -2
Très négatif



Défis socio-économiques: Cette solution n'aura pas d'impact sur la performance globale de l'exploitation face aux pandémies, car le calcul des coûts de production est un outil de gestion interne et d'aide à la décision qui n'influence pas directement les interactions sociales, l'organisation du travail ou la continuité des services dans le cadre de restrictions sanitaires. Ses effets restent principalement analytiques et ne modifient pas de manière significative le fonctionnement social de l'exploitation pendant les pandémies. La solution soutiendra la performance globale de l'exploitation face à l'inflation, car elle améliore la visibilité financière, l'anticipation et la réactivité en permettant la réévaluation des coûts, la simulation de scénarios et la prise de décision éclairée. En connaissant ses coûts de production, l'exploitation peut ajuster ses prix, optimiser ses économies et planifier ses investissements ou ses négociations, renforçant ainsi sa résilience économique face à la hausse des prix des intrants.



Défis en matière de bien-être et de santé: La solution n'aura pas d'effet sur la performance de l'exploitation lorsqu'elle est confrontée à un défi lié aux maladies infectieuses. La gestion des épizooties peut être toutefois facilitée par des investissements dans les soins vétérinaires et les ressources nécessaires, à condition que l'exploitation dispose d'un budget anticipant de tels événements. La solution ne permettra pas non plus de soutenir la performance globale de l'exploitation face à une législation imposant des normes de bien-être élevées. Bien que la solution puisse avoir un effet positif potentiel sur les 3F et l'état émotionnel, grâce à des investissements dans une alimentation et un hébergement appropriés, cela pourrait ne pas compenser les problèmes liés à d'autres domaines (socio-économiques ou environnementaux) susceptibles de survenir lorsque des normes de bien-être plus strictes deviendront obligatoires.

Comprendre et calculer ses coûts de production



Défis en matière de durabilité environnementale: Cette solution n'aura pas d'impact sur la performance globale de l'exploitation face à des températures anormalement élevées ou basses, à la sécheresse, aux pluies excessives, aux tempêtes de vent et/ou aux inondations, car il n'y a pas d'impact direct. Elle aide cependant à garder le contrôle de la situation financière et à choisir les moyens les plus efficaces pour réaliser des économies. Lorsque la base économique de l'exploitation est solide, l'exploitant a la possibilité de prendre en charge et d'investir dans diverses mesures nécessaires. Il peut également simuler des coûts supplémentaires (par exemple pour des réparations ou des adaptations d'infrastructures).

Cette solution n'aura pas d'impact sur les performances globales de l'exploitation confrontée à une perte ou à un accès limité aux terres agricoles, car il n'y a pas d'impact direct. Elle offre toutefois la possibilité de simuler des coûts supplémentaires. Elle aide les exploitants à réagir rapidement s'ils peuvent estimer les coûts à l'avance.

Analyse coût-bénéfice

Coût

Performance socio-économique:

- Temps nécessaire à la collecte des données, aux calculs et à l'analyse.
- Besoin éventuel de faire appel à un consultant externe (frais supplémentaires).
- Nécessite une volonté de remettre en question ses propres pratiques.
- Peut entraîner des changements dans l'organisation du travail ou des ajustements au niveau des effectifs.
- Frustration due à la charge de travail administrative ou à des systèmes de comptabilité mal intégrés.
- Nécessité de compétences de base en économie et en gestion.
- Temps nécessaire à la formation.
- Comparabilité limitée entre les exploitations en raison de combinaisons uniques de ressources et de systèmes de production.



Bénéfices

- Un calcul correct des coûts et une tarification appropriée augmentent les revenus et la stabilité de l'exploitation.
- Amélioration de la gestion de l'exploitation et prise de décision plus éclairée.
- Meilleure capacité à anticiper les risques et à amortir les chocs économiques.
- Permet une communication transparente des prix aux clients.
- Favorise une planification solide et l'évaluation de scénarios.
- Possibilité de comparer les résultats grâce à des services ou des systèmes de conseil.
- Les outils sont simples, largement utilisés et enseignés dans la plupart des écoles et établissements d'enseignement agricole.

Comprendre et calculer ses coûts de production

Coût

Santé et bien-être des chevaux:

- Nécessite une documentation minutieuse des coûts liés aux animaux.
- Risque indirect que la pression économique puisse compromettre les décisions liées au bien-être.

Durabilité environnementale:

- La pression économique peut entraîner une baisse de l'engagement en faveur de l'environnement.
- Absence d'évaluation environnementale directe dans les outils de calcul des coûts.

Coopération entre exploitations:

- Les calculs de coûts de production sont individuels.
- Les différences entre les outils, les méthodes et les configurations des exploitations peuvent entraver la comparaison directe.
- Un effort de coordination supplémentaire est nécessaire si plusieurs exploitations souhaitent analyser les résultats conjointement.



Bénéfices

- Les exploitations agricoles économiquement stables sont mieux à même d'investir dans la santé et le bien-être des équidés.
- Révision et optimisation des pratiques d'alimentation (conduisant souvent à une augmentation de l'apport en fourrage).
- Une tarification réaliste évite le sous-financement qui pourrait autrement entraîner une baisse dans les standards de bien-être.

- Les exploitations agricoles économiquement viables ont davantage les moyens d'investir dans la protection de l'environnement et les pratiques durables.
- Le calcul des coûts de production sert d'outil d'aide à la décision pouvant soutenir une planification économe en ressources.
- Aide à identifier les sources de gaspillage et d'optimiser l'utilisation des ressources (par exemple, aliments pour animaux, énergie, terres).
- Facilite une gestion axée sur la durabilité à long terme.

- Échange d'expériences et de connaissances entre les exploitations
- Possibilités de benchmarking pour comprendre ses performances dans leur contexte
- Identification de modèles de coopération économiquement avantageux (par exemple, partage de machines, production conjointe de fourrage)
- Rend les avantages économiques de la coopération entre exploitations plus visibles



Comprendre et calculer ses coûts de production

Étude de cas

Outil 1: AgriPerform:

AgriPerform est un outil d'analyse développé par Agroscope pour mesurer la performance des différentes branches de l'agriculture en termes de revenus.

Le programme permet de traiter des données issues d'une comptabilité financière simple. Après avoir saisi les recettes et les coûts, on obtient non seulement les chiffres d'affaires de chaque branche d'activité, mais aussi les frais généraux alloués (machines, bâtiments, main-d'œuvre, autres) avec les pourcentages correspondants pour chaque branche. Il est également possible d'y apporter des corrections si le programme n'a pas correctement pris en compte certaines situations spécifiques de l'exploitation.

Les données de référence utilisées en arrière-plan du programme ne servent pas uniquement à la répartition des frais généraux. L'exploitation peut être comparée à un groupe de référence approprié, tant pour l'ensemble de l'exploitation que pour des branches d'activité sélectionnées (sur la base de la moyenne de plusieurs exploitations anonymisées). Des représentations graphiques montrent les forces et les faiblesses de la branche d'activité par rapport au groupe de référence – le chef d'exploitation sait ainsi où se situe son exploitation sur le plan économique.

Agriperform – des informations sur votre propre exploitation grâce à un fichier Excel. Voici quelques exemples:

- Terres : grandes cultures, cultures spécialisées.
- Animaux : production laitière, engraissement de bovins de boucherie, autres consommateurs de fourrage grossier (y compris les équidés), transformation (porcs, volailles, etc.).
- Services agricoles.
- Paiements directs.
- Main-d'œuvre.

Service d'assistance pour AgriPerform:

- Remplir la feuille de calcul Excel avec vos données dans la mesure du possible et surligner en couleur les points qui posent problème.
- Envoyer le fichier à Christian Gazzarin (christian.gazzarin@agroscope.admin.ch), interlocuteur AgriPerform chez Agroscope, et lui indiquer quand il peut le mieux vous joindre par téléphone (en précisant votre numéro).
- Le fichier sera traité de manière strictement confidentielle et ne sera consulté que par deux personnes au maximum. Il sera utilisé en interne dans le seul but d'améliorer le programme et à aucune autre fin.
- L'une des deux personnes responsables vérifiera vos données et les résultats, et apportera les corrections nécessaires. Si nécessaire, vous serez contacté(e) à la date convenue pour résoudre le problème par assistance téléphonique.
- Le dossier corrigé vous sera renvoyé.
- L'assistance gratuite est actuellement limitée à 2 heures par exploitation suisse et par an.



Comprendre et calculer ses coûts de production

Outil 2 : EQUIPILOTE €co pour les centres équestres

EQUIPILOTE €co est une application web gratuite qui vous permet d'analyser votre propre entreprise et de réaliser une première évaluation rapide de sa situation. EQUIPILOTE €co a été créé par Réseau équin (Horse Network) sur la base d'une analyse d'une centaine de coûts de production de centres équestres.

Un outil en trois parties :

- Informations sur votre propre entreprise.
- Nombre de clients réguliers.
- Nombre total d'employés à temps plein dans l'établissement.
- Nombre total d'équidés.
- Nombre total d'heures de travail des équidés.
- Chiffre d'affaires total des activités d'enseignement, hors taxes et subventions.
- Évaluation de la situation économique de l'entreprise.
- Position de l'entreprise par rapport à d'autres entreprises similaires.
- L'assistance gratuite est actuellement limitée à 2 heures par exploitation suisse et par an.



Fiche technique pour la mise en œuvre de la solution

Comprendre et calculer ses coûts de production

Ressources complémentaires

Lien vers un outil permettant de calculer ses coûts de production

- https://actaasso.fr/sharepoint.com/:x:/r/sites/UNetHorse/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B695AB68F-4415-41A2-86FA-72321A96664E%7D&file=Annex%20to%20the%20solution%20sheet%2049%2C15or52%2C03.xlsx&action=default&mobileredirect=true

Sites web et outils

- En anglais
 - <https://sagit.com.au/2024-farm-gross-margin-guide/> (Australie)
 - <https://businesswales.gov.wales/farmingconnect/gross-margin-calculator-Pays-de-Galles>
- En français
 - Equipilote €co : l'outil français de calcul des coûts de production pour les centres équestres: <https://idele.fr/detail-dossier/equipilote-eurco-une-approche-simplifiee-du-cout-de-production-en-centre-equestre>
- L'outil suisse Agriperform :
 - https://www.agroscope.admin.ch/agroscope/de/home/themen/wirtschaft-technik/betriebswirtschaft/agriperform/_jcr_content/par/columncontrols/items/1/column/externalcontent_1676728993.bitexternalcontent.exturl.pdf/aHR0cHM6Ly9pcmcEuYWdyb3Njb3BLmNoL2RILUNIL0FqYXgvRW/luemVscHVibGlrYXRpb24vRG93bmxvYWQ_ZWluemVscHVibGlr/YXRpb25JZD0zNzc1Nw==.pdf
 - https://www.agroscope.admin.ch/dam/agroscope/de/dokumente/themen/wirtschaft-technik/betriebswirtschaft/agriperform/agriperform.xlsx.download.xlsx/AP_5_web_0217_d.xlsx
 - https://www.agroscope.admin.ch/dam/agroscope/de/dokumente/themen/wirtschaft-technik/betriebswirtschaft/agriperform/agriperform-demo.xlsx.download.xlsx/AgriP_4_0830_demo.xlsx

Publications

- Kay, R. D., Edwards, W. M., & Duffy, P. A. (2020). Farm management / Ronald D. Kay, William M. Edwards, Patricia A. Duffy. (Ninth edition, International Student Edition.). McGraw-Hill Education
- Zgajnar, J. (2017). Pr-Equestrian Activities And Risk Analysis At The Farm Level. https://ageconsearch.umn.edu/record/345786/files/17_PR_Zgajnar_m4_p8.pdf



This project has received funding from the European Union under Grant Agreement No. 101086551.

Idées pour animer un atelier sur la solution

- Demander à un conseiller, un comptable ou un consultant en gestion agricole spécialisé dans la planification de la production, la comptabilité ou la gestion d'entreprises équine de parrainer l'atelier.
- Trouver une exploitation modèle où l'atelier pourra se dérouler et où les données financières pourront être présentées.
- Réaliser les tâches requises (par exemple, identification des coûts, calcul des coûts unitaires) et laisser les participants travailler avec des données types ou des chiffres réels provenant d'exploitations agricoles afin qu'ils puissent se familiariser avec le système.

Structure proposée pour l'atelier sur le calcul des coûts de production dans les exploitations équines

1. Introduction au calcul des coûts de production

- Qu'est-ce que le calcul des coûts de production ?
- Une méthode permettant d'identifier, de structurer et d'analyser l'ensemble des dépenses et des productions d'une exploitation équine.
- Principales caractéristiques et composantes: Coûts d'exploitation, charges opérationnelles ou structurelles/fixes, charges supplémentaires (d'opportunité), coûts unitaires, marges brutes, calculs ex post et ex ante.
- Types d'outils disponibles: Logiciels de gestion d'exploitation, modèles Excel, outils de conseil, systèmes de benchmarking (par exemple, FSDN).

2. Bénéfices du calcul des coûts de production dans les exploitations équines

- Amélioration de la prise de décision: meilleure compréhension des facteurs de coûts et de la rentabilité.
- Sensibilisation aux coûts: aide à éviter la sous-tarification et favorise la viabilité financière des services.
- Gain d'efficacité: identification des activités à optimiser en matière de main-d'œuvre, d'alimentation ou d'utilisation des infrastructures.
- Meilleure communication: une tarification transparente renforce la confiance et la satisfaction des clients.

3. Applications pratiques dans les exploitations

- Calcul des coûts unitaires pour des activités telles que la pension, l'entraînement, l'élevage, la production de fourrage, etc.
- Analyse des marges brutes pour les pâturages, le foin ou les services équins.
- Évaluation des résultats ex post (passés) et planification de scénarios ex ante (futurs).
- Utilisation des résultats pour optimiser l'alimentation, ajuster les effectifs, la planification des investissements ou la tarification.

4. Comment choisir l'approche la plus adaptée

- Évaluer les besoins et la structure de l'exploitation (activités diversifiées, taille).
- Évaluer les bases de données disponibles, le système de comptabilité et les ressources en temps.
- Sélectionner les outils en fonction de leur facilité d'utilisation, de leur transparence et de leur compatibilité avec la comptabilité.
- Envisager de faire appel à des services de conseil ou de formation pour la mise en place initiale.



- Comparer les fonctionnalités et les coûts des logiciels ou des modèles.

5. Démonstration pratique

- Démonstration en direct de la manière d'identifier les différentes charges.
- Explication étape par étape du calcul des coûts unitaires et des marges brutes à l'aide des outils fournis.
- Les participants s'exercent à l'aide d'exemples de données ou des informations relatives à leur propre exploitation.
- Démonstration de la manière d'interpréter les résultats et d'identifier les potentiels d'amélioration.

6. Prévention et résolution de problèmes

- Assurer une saisie régulière des données et une comptabilité précise.
- Vérification des incohérences ou des catégories de coûts manquantes.
- Mise en place de scénarios de prévention (inflation, pandémie, etc.)
- Ajuster les calculs lorsque les activités de l'exploitation changent.

7. Études de cas et exemples concrets

- Exemples d'exploitations équinées ayant mis en œuvre avec succès le calcul des coûts de production.
- Discussion sur les améliorations obtenues (par exemple, une meilleure tarification, une optimisation de l'alimentation, etc.).
- Leçons tirées : importance de données précises et de mises à jour régulières.
- Témoignages d'exploitants utilisant ces outils dans leur gestion quotidienne.

8. Analyse des coûts et retour sur investissement (ROI)

- Investissement initial en temps par rapport aux gains financiers et de gestion à long terme.
- Comment calculer le ROI en fonction de l'efficacité de la main-d'œuvre, de l'amélioration des prix, etc.
- Avantages liés à la prévention de la sous-tarification et à la garantie de la rentabilité de l'ensemble des activités.

9. Séance de questions-réponses

- Échange ouvert sur les défis pratiques, le choix des outils ou la gestion des données.
- Aborder les incertitudes concernant la précision, l'utilité et le temps requis.
- Discussion sur les situations spécifiques à chaque exploitation.

10. Conclusion et ressources

- Résumé des points clés à retenir : qualité des données, transparence, prise de décision et planification.
- Ressources supplémentaires : services de conseil, fournisseurs de logiciels, modules de formation, outils en ligne.
- Informations sur les réductions éventuelles ou le conseil disponible en cas de collaboration avec des prestataires de services.